



# ЭНЕРГИЧНЫЕ ЛЮДИ

## Калининская станция второй раз стала лучшей АЭС России

Подведены итоги ежегодного конкурса «Лучшая АЭС России». В 2022 году ей стала Калининская станция. Второе место заняла Балаковская, третье — Кольская. «В прошлом году, как и в предыдущие, АЭС России работали надежно и безопасно и завершили его новым производственным рекордом, выработав свыше 223,371 млрд кВт ч электроэнергии. Это заслуга слаженной работы всех станций без исключения», — отметил генеральный директор «Росэнергоатома» Андрей Петров, комментируя итоги конкурса. Победителей определяют на основе ряда показателей по безопасности, эффективности работы, состоянию физической защиты, охраны труда, влиянию на окружающую среду. Подробнее о том, как стать лучшими, читайте в следующем номере.

Фото: Евгений Фадин

### Светит заполярная звезда

Кольская АЭС, первая атомная станция, построенная в Заполярье, готовится отметить 50-летие. 29 июня 1973 года состоялся пуск ее первого блока. Как станция прожила первые полвека и как планирует прожить вторые — читайте в следующем номере журнала

### Запчасти единого целого

Концерн запустил глобальную программу импортозамещения  
Стр. 2

### «Это конвейер, который никогда не останавливается»

Владимир Серветник — об организации системы закупок в «Росэнергоатоме»  
Стр. 14

### Лежа, сидя и вниз головой

Как работают сварщики-виртуозы «Атомэнергоремонта»  
Стр. 26



## Раскрываем энергию каждого Создаем пользу, а не только киловатты

### Редакционная коллегия

Андрей Петров – генеральный директор АО «Концерн Росэнергоатом», главный редактор  
Алексей Жуков – первый заместитель генерального директора – директор ФРКП АО «Концерн Росэнергоатом»  
Джумбери Ткебучава – первый заместитель генерального директора по корпоративным функциям АО «Концерн Росэнергоатом»  
Александр Шутиков – первый заместитель генерального директора по эксплуатации АО «Концерн Росэнергоатом»  
Андрей Альберти – директор Департамента коммуникаций АО «Концерн Росэнергоатом»

Выпускающий редактор – Сергей Слюсаренко  
Корреспондент – Андрей Волок  
Корректор – Лариса Волкова

На обложке: в реакторном отделении Кольской атомной электростанции, 1 января 1974 года  
Фото: РИА «Новости»  
Подробнее о том, как станция прожила первые полвека и как планирует прожить вторые, читайте в следующем номере журнала

### Журнал «РЭА» №5 2023 год

Зарегистрирован в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор), свидетельство ПИ № ФС77-45230 от 19 мая 2011 года.

Учредитель: АО «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях».

Адрес учредителя и редакции:  
109507, г. Москва, ул. Ферганская, д. 25, [www.rosenergoatom.ru](http://www.rosenergoatom.ru).

Типография: ООО «КОНСТАНТА-принт», 308519, Белгородская обл., Белгородский р-н, пос. Северный, ул. Березовая, 1/12.

Тираж 3000 экз. Распространяется бесплатно.

ЗАПЧАСТИ ЕДИНОГО ЦЕЛОГО .....	2
ОСТАНОВКУ ПЕРЕНЕСУТ .....	8
И ЧЕТВЕРТЫЙ СТАЛ ПЕРВЫМ .....	12
«ЭТО КОНВЕЙЕР, КОТОРЫЙ НИКОГДА НЕ ОСТАНАВЛИВАЕТСЯ» .....	14
ЦЕНЫ УСИЛИЙ .....	20
ТРЕХЛЕТНИЕ ГАРАНТИИ .....	24
ЛЕЖА, СИДЯ И ВНИЗ ГОЛОВОЙ .....	26
СТРАЖИ ТРУДА .....	32
СВЯЗАННЫЕ ПАРАЛЛЕЛЬНОЙ ЦЕПЬЮ .....	36
КРУЖКА, ГИЛЬЗА, САМОЛЕТ .....	40
УГАДАЛИ С МЕЛОДИЕЙ .....	46
ЧЕЛОВЕК-ИМПУЛЬС .....	50
ВКУСНЫЙ ОТДЫХ В ПИЦУНДЕ .....	54
ЧЕМУ РАВНЯЕТСЯ 3×3 .....	58



# ЗАПЧАСТИ ЕДИНОГО ЦЕЛОГО

Концерн запустил глобальную программу импортозамещения

Текст: Светлана Черноусова, Андрей Волок  
Фото: Андрей Калашников



На вертикально-фрезерном станке обрабатывают поверхность пазов, углов, рамок

В мае на Ростовской АЭС началось производство деталей для собственных нужд на базе обновленного цеха централизованного ремонта. Эта станция также стала первой площадкой для реализации не имеющего аналогов производственного проекта — создания термического участка, который позволит прямо на месте выполнять полный цикл изготовления и обработки деталей, используемых для ремонта и модернизации тепломеханического оборудования.

Исторически сложилось, что значительная доля оборудования и запчастей для предприятий отечественной атомной энергетики производилась за рубежом, в частности, на Украине. Сегодня «Росэнергоатом» запустил глобальную программу импортозамещения: в России есть машиностроительные заводы, готовые изготовить аналоги с соблюдением всех требований и норм.

Частично удовлетворить существующие потребности в наиболее востребованных деталях возможно и за счет размещения производства запчастей непосредственно на площадках предприятий концерна. Но для этого надо создать необходимые условия, включая обновление станочного парка и подготовку соответствующей документации. Этим сейчас тоже занимаются в концерне.

## НА НОВЫХ СТАНКАХ

В перечне комплектующих, которые ранее закупали за рубежом, а теперь будут изготавливать на площадке Ростовской АЭС, более 150 позиций. Пока это относительно несложные в производстве запчасти: валы, оси, втулки, штоки арматуры, которые используются при ремонте и техническом обслуживании турбин и насосного оборудования.

«Для запуска производства запчастей модернизирован и обновлен станочный парк цеха централизованного ремонта. Расширены задачи конструкторской группы, которая разрабатывает необходимую документацию для изготовления деталей на собственной базе. В этом году мы получили все разрешительные документы и приступаем к выпуску комплектующих на своей площадке», — поясняет директор Ростовской АЭС Андрей Сальников.

За три последних года в рамках модернизации станочного парка ремонтно-механических мастерских на Ростовской АЭС оборудование значительно обновили. Сейчас здесь задействовано свыше 50 станков, в том числе новых, с функционалом, существенно расширившим возможности для изготовления импортозамещающих запчастей.

Программой импортозамещения на базе собственного производства на Ростовской АЭС

занимается отдел подготовки и проведения ремонта. Как рассказывает его начальник Алексей Еремееenko, сначала подразделения атомной станции формируют базу позиций запчастей, которые в скором времени потребуются заменить, затем в ходе ремонтной кампании специалисты конструкторской группы выполняют замеры деталей и разрабатывают чертежи. После того как конструкторская документация пройдет экспертизу и будет согласована с головными организациями, закупается металл и на базе ремонтно-механических мастерских приступают к высокоточному изготовлению необходимых деталей из металла, паронита, картона, резины, граффлекса и других материалов.

## ЗАКАЛКА ДЛЯ АЭС

Важным шагом в достижении технологической независимости станет ввод в эксплуатацию термического участка (ТУ), который планируется осуществить до конца года. ТУ позволит прямо на площадке атомной станции осуществлять отжиг, нормализацию и закалку металлических деталей. По мнению ростовских атомщиков, это даст возможность выполнять полный цикл изготовления деталей, используемых для ремонтов и модернизации тепломеханического оборудования.

К настоящему времени в рамках реализации этого проекта уже проделан ряд первичных работ: определено производственное помещение, разработана проектно-сметная документация для организации ТУ и локальной системы пожаротушения, заключен договор на закупку оборудования, доставка которого ожидается в июне.

Примерная стоимость проекта, над подготовкой которого трудился большой коллектив специалистов, — около 24 млн рублей. По оценкам разработчиков, окупаемость вложенных средств составит 1,5 года.

«В результате мы прогнозируем сокращение времени ремонта энергоблоков и экономию средств. Операции по термической обработке будут выполнять квалифицированные специалисты нашей станции, которые уже прошли соответствующую подготовку в Магнитогорском государственном техническом университете», — рассказал начальник участка цеха централизованного ремонта Сергей Ануфриев.

## ШАНС ДЛЯ МОЛОДЫХ

Производство аналогов импортного оборудования — дело непростое, здесь важны не только инвестиции и технические возможности предприятия, необходимы также творческий подход

и прогрессивное мышление. Не случайно проект, о котором идет речь, признан победителем отборочного этапа отраслевого конкурса научно-технических докладов, который прошел на Ростовской АЭС. Всего в этом году на нем представили шесть проектов, три из них стали победителями станционного этапа. Сотрудники, занявшие призовые места, представляют свои работы на дивизиональном этапе конкурса. Их работы рассмотрит комиссия центрального аппарата «Росэнергоатома».

«Государство направляет значительные ресурсы на ускоренное развитие отечественной исследовательской, инфраструктурной, научно-технологической базы, — отмечает главный инженер Ростовской АЭС Андрей Горбунов. — Внедрение инноваций, курс на импортонезависимость и импортозамещение позволяют госкорпорации и концерну занимать новые ниши на рынке, повышая конкурентоспособность атомной отрасли и всей российской промышленности в целом. Конкурсы, подобные этому, не только позволяют выявлять лучшие научные и технические разработки и внедрять их, но и дают возможность показать молодым специалистам свои достижения, предоставляют шанс для развития карьеры в атомной отрасли. Важно, что разработки, представленные работниками Ростовской АЭС, имеют практическую значимость и могут быть использованы на других атомных станциях».

- На круглошлифовальном станке выполняют шлифование наружных цилиндрических поверхностей втулок, фланцев, шпинделей

LUZHONG MACHINE TOOL  
山东鲁重机床有限公司  
SHANDONG LUZHONG MACHINE TOOL CO., LTD.

**«ЭТО ТОЛЬКО ПЕРВЫЙ «ПОДХОД К СНАРЯДУ»**

**О настоящем и будущем дивизионального проекта по импортозамещению рассказывает начальник отдела департамента технического обслуживания и ремонта «Росэнергоатома» Артемий Асрибеков.**

**— Что представляет собой программа концерна по импортозамещению запчастей к оборудованию, как она выполняется в настоящее время?**

— Отраслевая программа импортозамещения «Росатома» реализуется в концерне с 2015 года, она ежегодно актуализируется — уходят выполненные проекты, приходят новые, более востребованные. На старте от «Росэнергоатома» в нее включены проекты, направленные в первую очередь на обеспечение эксплуатации оборудования атомных станций. Позже концерн дозаявил еще три проекта, реализация которых напрямую связана с организацией и проведением планово-предупредительных ремонтов оборудования АЭС.

В нынешнем году планируется вплотную подойти к изготовлению и испытанию опытных образцов запасных частей. На текущий момент уже состоялось несколько выездов наших сотрудников на заводы, вовлеченные в проекты импортозамещения, для участия в испытаниях опытных образцов. Поскольку программа импортозамещения госкорпорации имеет гриф «Коммерческая тайна», о всех аспектах этой работы я рассказать не могу.

**— Каким образом шло формирование списка запчастей? Будет ли он расширяться?**

— На первом этапе от всех действующих атомных станций собрали информацию о потребности запасных частей в пятилетней перспективе, с учетом плановых сроков ремонта оборудования.

На втором этапе, на основе собранной информации, при непосредственном участии руководителей «Росатома» выбраны организации-операторы. Это, как правило, отраслевые предприятия, обладающие, по нашему мнению, всеми необходимыми компетенциями и техническими возможностями, чтобы на их базе можно было организовать производство критически важных и необходимых запчастей для эксплуатируемого на АЭС иностранного оборудования.

Далее, используя имеющуюся нормативную базу, была организована работа по посещению специалистами организаций-операторов действующих атомных станций. На станциях изучали техническую документацию на иностранное оборудование, проводили измерения имеющихся резервов запчастей, анализировали состояние действующего оборудования — наработка,

состояние основных узлов и пр. После этого специалисты организаций-операторов приступали к подготовке рабочей конструкторской документации на необходимые запасные части.

Затем по плану у нас идет изготовление опытных образцов этих запчастей и непосредственные испытания. Если они проходят успешно, мы можем приступать к изготовлению серийной продукции. Рабочая конструкторская документация, программы и методики испытаний при этом в обязательном порядке должны согласовываться с головными конструкторскими организациями, которые определены в конце 2022 года.

Хотелось бы еще отдельно подчеркнуть довольно важное направление работы. После начала СВО в концерне на постоянной основе начали анализировать имеющиеся потребности в поставках товарно-материальных ценностей иностранного производства, речь только о поставках из государств, которые ввели санкции в отношении РФ. В центральном аппарате концерна создана рабочая группа по ведению такого анализа, вовлечены соответствующие службы атомных станций. В ходе анализа выполняется оценка влияния непоставки на основной технологический процесс концерна.

В случае выявления поставок, которые напрямую влияют на основной технологический процесс, по каждой из них разрабатываются, согласовываются и непрерывно контролируются соответствующие корректирующие мероприятия. Непрерывно происходит оценка ресурса оборудования, которое требует поставки (для замены) критически важных комплектующих. В некоторых случаях принимается решение о полной замене оборудования, для которого нет возможности обеспечить поставки запасных частей импортного производства, на отечественные аналоги.

**— Почему на Ростовской станции номенклатура импортозамещения охватывает 150 позиций, а не, скажем, 250? И будут ли на других АЭС делать нечто подобное?**

— Полагаю, здесь речь идет именно об изготовлении несложных, малотрудоемких и одновременно наиболее востребованных в данный момент деталей. Это своего рода аккуратный первый «подход к снаряду» без права на ошибку. Уверен, что со временем, при положительных результатах, сводная номенклатура изготавливаемых на АЭС запасных частей расширится. Тем более что Ростовская АЭС взяла курс на обновление станочного парка, который так или иначе должен будет окупиться.

Важно понимать, что АЭС — это не завод по изготовлению запчастей, данная активность со стороны атомных станций — вынужденная мера. В этом случае важно довольно основательно подойти к документальному сопровождению процесса изготовления, испытаний и постановки на производство выпускаемых на АЭС запасных частей и принадлежностей.

**НЕ ТОЛЬКО ЗАПЧАСТИ**

Предприятия атомной отрасли РФ играют важную роль в осуществлении политики импортозамещения, особенно в контексте последних западных санкций и проблем в глобальной логистике. Эксперты отмечают, что проекты импортозамещения позволят повысить независимость России в большом спектре важнейших технологических решений. Реализация этих планов даст возможность отечественным предприятиям и организациям не зависеть от зарубежных поставок.

Большое значение имеет производство зарубежных аналогов для собственных нужд. Уже налаживается выпуск насосного оборудования и арматуры. Началось отечественное производство запчастей для дизель-генераторных установок, выпущенных харьковским заводом имени Малышева. Предстоит заменить зарубежные компоненты электрооборудования и автоматизированной системы управления технологическим процессом. Развивается российская микроэлектроника, хотя пока многое приходится получать с помощью параллельного импорта, когда продукция приобретает не напрямую, а через посредников.

При поддержке «Росэнергоатома» в России появился первый полностью отечественный программно-аппаратный комплекс для создания инфраструктуры виртуальных рабочих мест. Изделие разработали на базе собственных продуктов Astra Linux и Delta Solutions. Astra Linux в концерне установлена практически на всех рабочих местах.

Сейчас в активной фазе реализации находится несколько проектов по импортозамещению корпоративных систем. Все они направлены на снижение технологической зависимости от зарубежного ПО и минимизацию рисков санкционного давления.

Важным проектом в сфере импортозамещения и обеспечения утвержденных руководством РФ принципов устойчивого развития будет запуск производства литийионных ячеек и аккумуляторных батарей на новом заводе в Калининградской области. Предприятие должно заработать в 2025 году.

Реализация проекта по расширению производства медицинских изотопов на канальных реакторах Смоленской и Курской АЭС позволит более чем в два раза увеличить производственные мощности «Росэнергоатома» и обеспечить поставки на сооружаемый «Росатомом» в Обнинске завод по производству радиофармпрепаратов для нужд российской медицины.

Помимо медицины и программного обеспечения, к числу наиболее перспективных сфер импортозамещения эксперты относят 3D-сканеры, промышленное оборудование для производства сжиженного природного газа, композиционные материалы, корабельные силовые установки, технологии извлечения металлов из комплексных руд и добычу углеводородов в труднодоступных районах.



• Листогибочный станок предназначен для изготовления методом гибки различных деталей из листового и полосового проката

# ОСТАНОВКУ ПЕРЕНЕСУТ

## Четвертый энергоблок готов к работе сверх срока

В декабре четвертому энергоблоку Балаковской станции, отмечающему в этом году 30-летний юбилей, предстоит получить лицензию Ростехнадзора на продление срока эксплуатации. К этому событию специалисты АЭС готовились в течение десяти лет, проведя основательную модернизацию энергоблока и его техническое переоснащение.

• Ремонт цилиндра высокого давления. Идет монтаж ротора турбины



**Валерий БЕССОНОВ,**  
директор Балаковской АЭС

— Проектные характеристики и физические параметры энергоблока приведены к современным стандартам и требованиям. Достигнуто такое техническое состояние оборудования, которое позволяет работать еще надежнее и безопаснее в дополнительный период. Такие мероприятия полностью соответствуют мировым тенденциям в атомной энергетике.



**Юрий СВЕЖИНЦЕВ,**  
главный инженер  
Балаковской АЭС

— Прделан огромный объем работ со стороны служб инженерной поддержки и модернизации. Проведена замена конденсаторов турбин, модернизация локализирующей системы безопасности. Все эти масштабные мероприятия направлены не только на повышение эффективности, но и на существенное снижение вероятности возникновения тяжелых нештатных ситуаций.

**СЛОВО ЗА РОСТЕХНАДЗОРОМ**

За это время подготовлен отчет по углубленной оценке безопасности работы блока, проведена оценка технического состояния всех важных систем, реализованы масштабные мероприятия по реконструкции и замене основных элементов.

Специалисты отдела модернизации в ходе подготовки к продлению срока эксплуатации (ПСЭ) разработали и внедрили программы управления ресурсом оборудования и трубопроводов блоков Балаковской АЭС, которые соответствуют новым требованиям федеральных норм и правил.

В рамках ПСЭ только в ходе одной ремонтной кампании модернизировано около 3 тыс. единиц оборудования. Оно обладает более высокими техническими характеристиками и надежностью, при этом позволяет сохранить проектные решения (алгоритмы защит и блокировок), принятые для Балаковской АЭС.

Все это дало возможность обосновать продление эксплуатации четвертого энергоблока после завершения его проектного срока. Весь комплект документов и заявление о выдаче лицензии на эксплуатацию ядерной установки до 2053 года направлено в Ростехнадзор.

**ТОЧНОСТЬ ГАРАНТИРОВАНА**

В рамках программы ПСЭ на четвертом энергоблоке установили новое оборудование системы радиационного контроля (СРК). На первых трех

энергоблоках и спецкорпусе эта система уже модернизирована. Сложность технической операции заключалась в том, что СРК нельзя просто выключить и заменить на другую, она должна работать всегда. Эта операция является одной из важных составляющих работ по продлению срока эксплуатации энергоблока, поскольку от СРК зависит точность получения, обработки, регистрации и предоставления информации о параметрах, характеризующих радиационное состояние станции и окружающей среды.

«Эта работа велась во время нескольких ремонтных кампаний и продолжалась в режиме эксплуатации энергоблока, — поясняет начальник отдела радиационной безопасности Балаковской АЭС Вадим Ковязин. — За время модернизации проложено 35 790 метров кабельных связей, заменено более 500 элементов системы. Все это в очень сжатые сроки выполнил персонал «Балаковоатомэнергоремонта». Пусконаладочные работы элементов системы в целом проведены при участии разработчиков оборудования — специалистов приборостроительных заводов городов Трехгорного и Пятигорска. в результате модернизации создана на базе отечественного программного обеспечения система радиационного контроля, которая отвечает современным требованиям».

**ВЕС ВЗЯТ**

«Все ремонтно-модернизационные мероприятия выполнены качественно и даже с опережением

**РЕМОНТ В ЦИФРАХ**

**> 100** единиц  
вентиляционного оборудования  
модернизировано

**> 2000**  
спиралей в трубных системах подогревателей  
высокого давления заменено

**> 120 км** контрольного  
и силового кабеля заменено

**> 5000**  
измерительных каналов проверено

**1849** штук  
сварных соединений трубопроводов  
и оборудования прошли ультразвуковой  
контроль

запланированного срока, — говорит начальник отдела управления ремонтами Алексей Портнов. — Самой масштабной работой в турбинном отделении стала замена турбогенератора ТВВ-1000. Мы провели эту сложную операцию во время планово-предупредительного ремонта 2019 года. Демонтаж

и монтаж тяжеловесного оборудования (вес статора около 330 т) выполнили при помощи синхронной работы двух кранов».

С завершением ремонтной кампании на четвертом энергоблоке закончилась и замена стеллажей бассейна выдержки на стеллажи для уплотненного хранения отработанного ядерного топлива. По словам специалистов, замена дренающего бетона и облицовки пола повысила надежность конструктивных элементов отсеков и безопасность эксплуатации оборудования. Работа велась поэтапно, начиная с 2012 года.

Ремонтная команда заменила оборудование устройства релейной защиты и автоматики на современные микропроцессорные панели. Протяженность новых контрольных и силовых кабелей составила более 120 км. Такое техническое оснащение позволит специалистам электроцеха получать самые точные параметры работы оборудования при любых режимах эксплуатации.

Одной из ключевых операций ремонтной кампании 2020–2021 годов стало тестирование на энергоблоке экспериментальной установки МАГАТЭ для контроля топлива PGET, в ходе которого подтвердилась эффективность использования установки. Новая установка предназначена для инспекции состояния облученного ядерного топлива при его хранении.

Модернизация и капитальный ремонт с применением передовых технологий — гарантия не только безаварийной работы четвертого энергоблока, но и его эксплуатационного долголетия.



• Тестирование экспериментальной установки МАГАТЭ для контроля топлива PGET



• В ходе тестирования была подтверждена эффективность использования установки

# И ЧЕТВЕРТЫЙ СТАЛ ПЕРВЫМ

## 30 лет назад энергоблок Балаковской АЭС вошел в историю страны и концерна

В мае 1993 года четвертый энергоблок Балаковской АЭС с реактором ВВЭР-1000 подключили к энергосистеме страны. Он стал первым введенным в строй после распада СССР и первым в истории концерна «Росэнергоатом». Только через восемь лет был запущен блок на Ростовской АЭС.

### СТРОИЛИ МЕДЛЕННО, СО СКРИПОМ

Третий блок Балаковской АЭС стал последним, который ввели

в эксплуатацию в Советском Союзе. В декабре 1988 года он выдал первые киловатт-часы в энергосистему страны.

Четвертый блок начали возводить в 1983-м, пуск наметили на третий квартал 1989-го. Однако этого не произошло. Возникли трудности с финансированием строительства (разгар перестройки, с различными проблемами тогда столкнулись многие предприятия), к тому же страна переживала недавнюю аварию на Чернобыльской АЭС.

Изначально Балаковскую АЭС проектировали как станцию

с шестью энергоблоками. Оборудование второй очереди (пятого и шестого энергоблоков) было остановлено, а строительство четвертого медленно, со скрипом, но продолжалось. Для того чтобы окончательно не заморозить работы на пусковом объекте, руководство станции направило на него значительную часть сотрудников ремонтных подразделений, хотя на других энергоблоках в это время активно велась модернизация. Благодаря этим мерам собственными силами, без поддержки подрядных

организаций, удалось выполнить сборку реакторной установки.

Дополнительные трудности создавало и значительное ужесточение требований к безопасности после аварии на Чернобыльской АЭС. Непосредственно в ходе строительства четвертого энергоблока выполнялись необходимые мероприятия, разработанные Киевским отделением института «Атомэнергопроект» с участием Института атомной энергии имени И.В. Курчатова, ОКБ «Гидропресс» и других организаций.

Самая большая нагрузка в период подготовки блока к пуску легла на коллективы цехов централизованного ремонта и тепловой автоматики и измерений, в наиболее напряженные моменты они проявили себя с самой лучшей стороны, выполнив все задачи.

Директору АЭС Павлу Ипатову, который с апреля 1989 года возглавлял предприятие, и его помощникам приходилось решать нескончаемые проблемы — с задержками поставок необходимых материалов, финансовых средств, с кадрами и так далее.

### ПУСКОВЫЕ ЭТАПЫ

В сентябре 1992 года получено разрешение от надзорных органов на проведение первого этапа предпусковых работ. Испытание первого контура на прочность прошло без замечаний. Вскоре состоялись аналогичные мероприятия по второму контуру и ряд других работ.

В октябре провели горячую обкатку энергоблока. Все процедуры прошли нормально. Пробный пуск турбины от постороннего источника состоялся в ноябре. 25 февраля 1993 года Госатомнадзор, обследовав готовность четвертого энергоблока к загрузке ядерного топлива, разрешил начать процесс. Вечером того же дня, в 23:02, первую кассету со свежим топливом установили

в реактор. Чтобы загрузить все тепловыделяющие сборки, потребовалось 10 дней.

24 марта в 9:45 реакторную установку вывели на минимально контролируемый уровень мощности. Затем последовали необходимые физические эксперименты, энергетический пуск, и 11 апреля в 16:47 минут генератор подключили к сети при нагрузке 70 МВт. 12 мая 1993 года четвертый энергоблок приняли в опытную эксплуатацию. Долгожданый пуск наконец состоялся. Коллектив АЭС и строители шли к этой дате 10 лет.

Поздней осенью 1993 года персонал вывел энергоблок на 100%-ную мощность. 22 декабря государственная приемочная комиссия под председательством президента концерна «Росэнергоатом» Эрика Поздышева подписала заключительный акт о принятии четвертого блока в постоянную промышленную эксплуатацию.

### ПРАКТИЧЕСКИ НОВАЯ УСТАНОВКА

По уровню безопасности четвертый энергоблок оказался практически новой установкой. Он стал первым в России и, естественно, на Балаковской АЭС, где загрузка ядерного топлива, рассчитанная на трехлетний топливный цикл, осуществлялась сразу при вводе его в эксплуатацию (у первых трех блоков была двухгодичная топливная загрузка).

До ввода в эксплуатацию следующего атомного энергоблока в России пройдет долгих восемь лет. Это событие произойдет на Ростовской АЭС. Затем, ближе к концу 2010-х, при активном участии государства наступит время ядерного ренессанса. В 2018 году глава «Росатома» Алексей Лихачев объявит о том, что Россия вернулась к плановому поточному строительству атомных энергоблоков.

## НАДЕЖНЫЙ ВВЭР

Отработанная технология ВВЭР на сегодняшний день признана одним из главных активов отечественной атомной энергетики. Работы над проектом водо-водяного энергетического реактора в нашей стране начались еще в 1954—1955 годах, а первое поколение серийных установок ВВЭР (электрической мощностью 440 МВт) ввели в эксплуатацию с 1971 по 1982 год. Эта серия продемонстрировала экономическую конкурентоспособность атомных станций.

Разработка реакторной установки ВВЭР-1000 (В-320) для большой серии АЭС в СССР стартовала в 1978-м. В 1984—1991 годы введены в эксплуатацию 13 таких энергоблоков. В настоящее время в мире насчитывается 37 реакторов ВВЭР-1000. Второе поколение ВВЭР обеспечило безопасное функционирование атомной энергетики в Советском Союзе (а затем и в России), особенно в период после чернобыльской аварии, а также научно-технологическую базу для укрепления позиций атомной энергетики внутри страны и на международном рынке.

В настоящее время в России и за рубежом строятся реакторы ВВЭР поколения III+. Заметное преимущество перед конструкциями второго поколения — системы пассивной безопасности, которые не требуют активных элементов управления или вмешательства оператора в случае нештатных ситуаций.



• На четвертом энергоблоке идут испытания экспериментальной установки РGET



# «ЭТО КОНВЕЙЕР, КОТОРЫЙ НИКОГДА НЕ ОСТАНАВЛИВАЕТСЯ»

## Владимир Серветник — об организации системы закупок в «Росэнергоатоме»

На карте в кабинете заместителя генерального директора — директора по закупкам и материально-техническому обеспечению «Росэнергоатома» Владимира Серветника маркерами отмечены города и страны, где ему довелось побывать в командировках: Пекин и Торонто, Навои и Бишкек, Ереван и Каир, Токио и Астана, Виндхук и Париж... Многие из них он посетил по линии «Росэнергоатома», в котором трудится последние 11 лет. О том, какие события происходят сегодня в закупочной деятельности концерна, Владимир Серветник рассказал «Энергичным людям».

### ВАЖЕН РЕЗУЛЬТАТ, А НЕ ДОСТИЖЕНИЯ

— Службу концерна по закупкам и материально-техническому обеспечению вы возглавляете с 2012 года. Какие достижения за этот период считаете основными?

— Я предпочитаю работать в категории результата, а не достижений. Результатом, на мой взгляд, является то, что в концерне создана система закупок, которая позволяет оптимально решать все вопросы, касающиеся безопасности атомных станций.

В 2012 году, когда я пришел в «Росэнергоатом», передо мной поставили задачу наладить процесс материально-технического обеспечения и закупочной деятельности. От формирования потребности до расчета стоимости, проведения процедуры, выбора поставщика. Это все находится в зоне ответственности департамента управления закупками.

Дальше мы переходим в зону ответственности департамента материально-технического обеспечения, который решает все вопросы, связанные с заключением и исполнением договора. То есть надо вовремя получить банковскую гарантию, провести ее экспертизу, заплатить аванс, открыть планы качества, где это требуется. При необходимости — определить приоритеты в поставках.

Вот эта система была внедрена и действует. и она живая, то есть постоянно совершенствуется.

Я поддерживаю стремление всех участников процесса к улучшениям и развитию. За последние годы не было серьезных отклонений в работе энергоблоков из-за несвоевременных поставок оборудования, запчастей, материалов. Это и есть основной положительный результат.

### «ЛАМПОЧКИ ГОРЯТ, ХОЛОДИЛЬНИКИ ГУДЯТ»

— Какими критериями руководствуется концерн при проведении закупочных процедур?

— Главный критерий — надежная и безопасная эксплуатация АЭС. Это приоритет безусловный — и при проведении закупок, и при выборе поставщиков. Все наши процедуры должны ему строго соответствовать. Когда меня спрашивают, как дела в концерне, я отвечаю: лампочки горят, холодильники гудят, значит, у нас все в порядке. Хотите сотрудничать с нами? Не забывайте, что у нас непрерывное производство. Это конвейер, который никогда не останавливается. Встав рядом с нами к этому конвейеру, вы должны быть готовы разделить ответственность за его бесперебойную работу, то есть за то, чтобы все наши потребители надежно, стабильно обеспечивались электроэнергией. Без осознания этой ответственности ничего не получится.

— «Росэнергоатом» — привлекательный заказчик?



— Об этом можно спросить у наших поставщиков, но сомневаться не приходится. Атомная энергетика — одна из немногих отраслей, которые у нас в стране сохранились практически в первозданном виде. За счет того запаса прочности, который был заложен при ее создании. Это касается и технологий, и качества подготовки персонала, и человеческого потенциала в целом, и решения всех организационных вопросов. Благодаря этому, в частности, срок эксплуатации энергоблоков, которые изначально рассчитаны на 25 лет, продлевается до 45. А новые проектируются сразу на 60 лет. Поэтому добросовестный поставщик может рассчитывать на то, что поставки он будет вести длительный срок и в соответствии с этим выстраивать долгосрочные планы.

И масштабами мы привлекаем, конечно. В прошлом году провели 19 378 закупок на 1 256,1 млрд рублей (полученная по конкурентным закупкам экономия составила 6,1 млрд рублей). В нынешнем году запланировано проведение 11 082 закупок на сумму 1 408,1 млрд рублей, и эти цифры будут расти.

### В ЦЕПОЧКЕ НЕ ДОЛЖНО БЫТЬ РАЗРЫВОВ

— Как удается обеспечить бесперебойность и качество поставок оборудования, комплектующих, запчастей, инструментов в наше непростое время?

— В концерне созданы страховой запас, централизованный ремонтный обменный фонд, централизованный неснижаемый запас. Постоянно формируются и пополняются резервы оборудования и запасных частей, которые необходимы для безопасной и непрерывной работы АЭС.

С 2015 года мы проводим мониторинг ключевых поставок для нужд станций, филиалов и дочерних обществ концерна. Это актуализируется в ежегодных приказах № 1 по концерну, то есть на уровне генерального директора признано, что это правильный подход, а время и достигнутые результаты подтверждают правильность указанного решения. В первую очередь это нужно для того, чтобы не было сбоев в цепочке поставок. Выделяем отдельные ключевые позиции и их оперативно отслеживаем, чтобы все шло в запланированном порядке. На текущий момент под моим контролем находится более 300 ключевых поставок.

С 2016 года осуществляем дивизиональные (централизованные) закупки. То, что мы собрали все наши силы в единый кулак, позволило существенно раздвинуть горизонты планирования. У атомных станций появилась возможность закупать запасные части и принадлежности сразу на три года. Соответственно, процессы стали более прозрачными. Мы можем скорректировать ситуацию, когда это необходимо, перераспределить заказ, у нас появились

более широкие возможности для формирования конкурентной среды.

С 2019 года мониторятся закупки центрального аппарата и филиала по реализации капитальных проектов. Но нулевой приоритет всегда — это действующие станции.

#### — Нулевой, то есть высший?

— Да. За действующими идут строящиеся АЭС. Сейчас, после подключения к сети второго блока Белорусской АЭС, первые в порядке приоритетности — Курская АЭС-2 и АЭС «Руппур» (Бангладеш), за ними — АЭС «Аккую» (Турция) и «Эль-Дабба» (Египет).

**«То, что мы собрали все наши силы в единый кулак, позволило существенно раздвинуть горизонты планирования. У атомных станций появилась возможность закупать запасные части и принадлежности сразу на три года. Соответственно, процессы стали более прозрачными»**

#### — А почему надо расставлять приоритеты?

— Потому что выпадают сложные периоды с большим количеством инвестиционных проектов. Это время, когда в концерне идет большое строительство, осуществляются значительные объемы поставок.

Предприятий-поставщиков у нас много, но по отдельным позициям де-факто есть монополисты, они должны знать, какую продукцию и для кого

делать в первую очередь. Оборудование у нас самое разное, есть так называемые негабарит, крупновес, для которых нужны специальные железнодорожные платформы, часть его можно доставить на АЭС только водным путем. Для решения всех этих вопросов и нужно выстраивать соответствующую производственную программу. Все направления приходится тщательно отслеживать, чтобы не допустить нарушения ритмичности и производственных процессов, и поставок.

### 25 ОТБОРОЧНЫХ КРИТЕРИЕВ

#### — Можете сказать, что система закупок в концерне прозрачна и понятна? Что делается для этого?

— Все наши процедуры регламентированы, и в обычное время на 98% доступны в электронном виде, оставшиеся проценты приходятся на физзащиту. Их видят и поставщики, и представители профессионального сообщества, и общественность, и СМИ. Контроль осуществляют Ростехнадзор, «Росатом», корпорация развития малого и среднего предпринимательства, Министерство финансов, все это в законодательном порядке.

Есть и внутренний контроль со стороны арбитражного комитета, специализированного органа внутреннего контроля. Сейчас, в связи с санкциями, закупочные процедуры временно закрыты постановлением правительства. Чтобы зайти на соответствующую электронную площадку, надо сначала зарегистрироваться, создать личный кабинет, авторизоваться. То есть подтвердить, что вы именно тот, кому необходима наша информация.

#### — Как контролируется качество поставок и существует ли проблема демпинга?

— Каждая закупочная процедура у нас проходит два этапа: сначала отборочный, потом оценочный. Так вот, отборочные критерии — это и есть контроль качества. Когда я пришел в концерн, таких критериев было пять. За эти годы в результате проводимой «Росатомом» политики в данной области их стало 25, в том числе и по инициативам концерна.

Потенциальный поставщик должен подтвердить, что у него имеются лицензированные специалисты, лаборатории, есть установленная система качества, доказать свою финансовую состоятельность. Только тот, кто прошел отборочную стадию, имеет возможность конкурировать по цене.

Кроме того, надо иметь в виду, что, согласно требованиям Ростехнадзора, у нас существует классификация оборудования. Оборудование первого, второго и третьего классов, то есть влияющее на безопасность, изготавливается по планам качества, выполнение которых контролируется дирекцией по качеству концерна. В этих планах прописаны контрольные точки, ключевые события, представители уполномоченных организаций, которые по договорам с нами осуществляют контроль изготовления.

Опыт предыдущих поставок дает преимущество при участии в конкурсе. Соответственно, проблема демпинга может возникнуть только в случае, если к нам заходит новое предприятие. Но наш опыт подсказывает: когда мы видим падение больше 25% от начальной максимальной цены, требуется особый контроль.

### ЗАМЕЩЕНИЕ ИМПОРТА

#### — Какие ключевые задачи стоят перед вашей службой в области импортозамещения с учетом санкций?

— Над этой задачей мы начали работать с 2015 года. Сейчас в фокусе внимания несколько направлений: запасные части, инструменты и принадлежности к насосам, турбинам, дизель-генераторным установкам и ионнообменные смолы. Раньше всю эту продукцию нам поставляли зарубежные предприятия. В настоящее время по данным позициям определены отечественные, в том числе отраслевые предприятия: Опытное конструкторское бюро машиностроения имени Африкантова, Центральное конструкторское бюро машиностроения, «Турбинные технологии ААЭМ», Калужский завод энергетического машиностроения, ПО «Током». С ними заключены договоры, проведены патентные исследования. На этот год запланировано изготовление и испытание опытных образцов, а полномасштабное серийное производство со стопроцентным замещением импортных аналогов будет развернуто в 2024–2025 годах.

#### — Февраль 2022 года внес коррективы в эту работу?

— С точки зрения быстрого реагирования на текущую ситуацию — безусловно. В концерне практически сразу была создана рабочая группа по рассмотрению вопросов, требующих особого внимания и оперативного принятия мер. Оперативно начали смотреть, как возможные санкции, сложности с логистикой могут повлиять на работу станций. Анализ показал, что все поставки для обеспечения текущей деятельности концерна — планово-предупредительных ремонтов, модернизации, продления сроков эксплуатации энергоблоков — в 2022 году мы сможем полностью обеспечить.

**«Оперативно, уже 25–28 февраля, сформированы перечни закупок и поставок, влияющих на безопасность, на 2022–2024 годы. В прошлом году произведено 288 таких поставок на сумму 31 млрд рублей. Нет сомнений, что обязательства по 2023-му мы тоже выполним»**

Тоже оперативно, уже 25–28 февраля, сформированы перечни закупок и поставок, влияющих на безопасность, на 2022–2024 годы. В прошлом году произведено 288 таких поставок на сумму 31 млрд рублей. Нет сомнений, что обязательства по 2023-му мы тоже выполним.

### ЦИФРОВИЗАЦИЯ В ПОМОЩЬ

#### — Какую часть закупок концерн сейчас производит у предприятий «Росатома», какую — у сторонних организаций?

— В прошлом году 55% договоров мы заключили с отраслевыми предприятиями, 45% приходится на сторонние организации.

#### — Будет ли расти доля закупок у предприятий малого и среднего бизнеса?

— Да. Хотя бы в силу того, что эта задача обозначена правительством и сейчас включена в национальный проект.

#### — Цифровизация помогает процессу?

— На сегодня мы реализуем пять основных проектов по цифровизации. Они затрагивают разные наши процедуры. Например, в порядке импортозамещения выполняем переход на отечественное



программное обеспечение в части планирования и проведения закупок. Внедряем автоматизированную верификацию поставщиков на соответствие установленным требованиям, единую отраслевую информационную систему взаимоотношений с поставщиками (ЕОС-договор).

Есть такой важный проект, как «Система цифровой прослеживаемости материальных потоков с применением маркировки». За последние 12 лет на складских хозяйствах АЭС проделана огромная подготовительная работа к его внедрению. Эта система позволяет выйти на новый уровень открытости и прозрачности в движении наших запасов, увеличить скорость их инвентаризации и поиска. Пилотными стали Балаковская и Ростовская станции. Проект будет внедрен не только на складах и цехах АЭС, но и на площадках «Атомэнергоремонта», «Атомтехэнерго», Технической академии «Росатома» и других организаций.

### ПОЛОВИНА РАБОТНИКОВ – ВЫХОДЦЫ С АЭС

**— Какими качествами должен обладать успешный закупщик? Должен ли он разбираться в атомных технологиях?**

— В первую очередь нужны знания, а также желание добросовестно и качественно делать свою работу. Под знаниями я имею в виду и экономику, и бухгалтерию, и право, и общий кругозор. Досконально разбираться в технологиях наш сотрудник, конечно, не обязан, но когда ко мне приходят люди на собеседование, один из обязательных вопросов — принципиальная схема работы реактора, АЭС в целом. Общее представление об этих материях, несомненно, должно быть. Неслучайно у нас в центральном аппарате более половины работников — выходцы со станций. Кто-то остается надолго, кто-то возвращается на АЭС с повышением, чтобы подняться на новый уровень. К слову, наша команда регулярно занимает призовые места в чемпионате центрального аппарата «Росэнергоатома» в интеллектуальной игре «Что? Где? Когда?», а в сезоне 2022—2023 стала чемпионом. Это тоже к ответу на ваш вопрос.

**— Над решением каких задач ваша служба будет работать в ближайшие годы?**

— Задачи остаются неизменными. Все, что от нас требуется, — обеспечить поставки в срок, требуемого качества и по приемлемой цене. В настоящее время определена десятилетняя потребность в рамках Атомплана. Сейчас мы готовимся к подписанию договоров, соглашений о намерениях на этот период.

## БЛИЦ

**— Расскажите немного о себе: откуда вы родом, как пришли на работу в атомную отрасль, в центральный аппарат концерна?**

— Я выходец из Новоуральска, ранее Свердловск-44. Первая работа — там же, на Уральском электрохимическом комбинате. Начинать учеником электрика, потом работал электромонтером, дальше — в отделе оборудования: руководитель группы, заместитель начальника отдела.

**— Новоуральск — закрытый город, в этом, очевидно, есть свои минусы и плюсы?**

— Да. В отличие, скажем, от Десногорска или Нововоронежа, он окружен забором. С 12 лет тебе выдают ученический пропуск. Ты можешь ходить везде, но если пропуск потерял, родители должны дать объяснения, как это произошло. Для ребенка это, несомненно, дисциплинирующий фактор.

**— Можете назвать своих наставников, чему они вас научили?**

— Когда я работал на Уральском электрохимическом комбинате, начальником центральной заводской лаборатории был Владимир Александрович Баженов, лауреат Ленинской и Государственной премий. Он очень многое мне дал в плане организации, выстраивания процессов, требовательности, обязательности исполнения, понимания того, что максимума можно добиться только личным примером.

**— Вы служили в армии?**

— Проходил срочную на Дальнем Востоке, вблизи границы с Китаем.

**— Что запомнилось со времен службы?**

## НОВОУРАЛЬСК — СЕВЕРСК — МОСКВА

— Амурская область, таежная глубинка. Резко континентальный климат. Летом — жара, тучи гнуса, мошкары, комаров. Зимой — морозы за сорок градусов. Служил в мотострелковом полку, демобилизовался в звании старшины медицинской службы. Некоторые навыки и умения сохранились с тех пор. Например, могу делать уколы, внутривенные и внутримышечные, перевязки. В целом эти два года были сложными, но интересными.

**— А дальше?**

— Вернувшись в Новоуральск, продолжил работать на комбинате. Окончил МИФИ по специальности «электропривод и автоматизация промышленных электроустановок», вечернее отделение. Хорошее образование, не жалею.

После Уральского электрохимического комбината работал на руководящих должностях в разных российских банках. В этот же период познакомился с руководителями концерна, были деловые контакты с Евгением Ивановичем Игнатенко, Вячеславом Андреевичем Викиным, Юрием Васильевичем Коломцевым.

В 2002-м мне сделали предложение, и я уехал в Северск директором по экономике на Сибирский химический комбинат. Потом пригласили в «Техснабэкспорт», где я работал замом генерального директора по вопросам обеспечения природным ураном. На эти и последующие годы приходится большинство моих поездок в зарубежные страны.

С приходом в отрасль Сергея Кириенко создано предприятие «Атомредметзолото», и я перешел туда заместителем генерального директора по развитию проектов. В то время, а это 2005 год, начинался «ядерный ренессанс», разрабатывалась первая версия комплексной программы развития атомной энергетики. Один из ее разделов содержал планы по обеспечению атомного промышленного комплекса ураном, как первичным, так и вторичным, после переработки, и я делал доклад на правительственной комиссии по данной тематике.

Позже вплотную занимался реализацией этого проекта в Бурятии, Казахстане, Узбекистане,

по всему миру. С 2012 года работаю в центральном аппарате «Росэнергоатома».

**— А что за пределами работы?**

— У меня трое детей. Пятый, девятый и десятый классы, есть чем заняться. Старшая дочь в этом году стала победителем Всероссийской олимпиады по обществознанию. Заработала 300 тыс. рублей и получила государственный сертификат, позволяющий без экзаменов поступать в ведущие вузы. Для младших это хороший ориентир, и они стараются ни в чем не уступать.

**— Поделитесь нюансами воспитания.**

— Детям внушаю: вы должны быть такими учениками, чтобы на вас равнялись. И любой вуз должен биться за то, чтобы взять вас к себе. А я, со своей стороны, готов вам оплатить одно обучение и одну свадьбу.

**— Чем любите заниматься вместе с семьей — путешествовать, ходить в кино, театры, музеи?**

— Все перечисленное. Добавил бы еще спорт — люблю бадминтон, волейбол и другие игровые виды. Путешествия — безусловно.

**— В последние два года куда ездили?**

— В прошлом году побывали на Кольской атомной станции. Мурманск посетили. На реке Варзуге и Белом море половили рыбу. С одной из дочерей ездил во Владимир и Суздаль.

**— Какую литературу предпочитаете?**

— Историческую. Из современных авторов — Виктора Пелевина.

**— В семье еще есть атомщики?**

— Родители трудились на Уральском электрохимическом комбинате. Папа проработал там 43 года, начальник участка пробоотборов. Сейчас там же работают мои сестра и племянник.

# ЦЕНЫ УСИЛИЙ

## Как стать квалифицированным закупщиком

Ответ на этот вопрос знают на Калининской АЭС, которую год назад выбрали пилотной площадкой для создания функциональной службы квалифицированного закупщика. Лидером изменений стала молодой руководитель Юлия Безуглова, которая поделилась первыми результатами реорганизации закупочных процедур и секретами успеха своей команды.

### В НОВЫЙ ДЕНЬ С УЛЫБКОЙ

Юлия Безуглова — начальник отдела определения начальной максимальной цены управления закупок Калининской АЭС. В ее подчинении — 20 специалистов, средний возраст людей в команде 35–40 лет. Юлия пришла в отдел в момент его создания, 10 лет назад, простым инженером и уже через пять лет его возглавила. За эти годы коллектив стал слаженной командой высококлассных профессионалов и лидером электроэнергетического дивизиона по своему направлению деятельности.

«Да, у всех членов команды свой характер, но наши цели и подход к работе едины, — говорит Юлия Безуглова. — Перед собой я ставлю высокую планку в работе и от своих сотрудников требую максимального вложения. Не приемлю формального подхода к решению задач, всегда говорю, что, несмотря на жесткие регламентирующие документы, работа наша творческая. Аналитический склад ума, логическое мышление, внимательность, неугасающий интерес к делу — эти личностные качества являются определяющими в нашей работе».

А еще, говорит Юлия, настроение, как и смех, заразительно. Поэтому шагать в каждый новый день надо с улыбкой.

### ПЛЮСЫ РЕОРГАНИЗАЦИИ

Служба закупок и материально-технического обеспечения Калининской АЭС занимает ведущие позиции в отрасли. Неслучайно в 2021 году станция стала пилотной площадкой для нового проекта — создания функциональной службы квалифицированного закупщика (ФСКЗ). Приоритетная задача — повышение качества и сокращение сроков протекания процессов, минимизация отвлечения цехов и производственных подразделений станции от основной деятельности в целях обеспечения безопасной, безаварийной и безостановочной работы энергоблоков АЭС и выработки электроэнергии в рекордных объемах.

Серьезную трансформацию без четкого положения новой структуры, ее функционала и делегирования полномочий можно было расценивать как вызов самим себе.

В результате реорганизации ФСКЗ объединила семь структурных подразделений АЭС, выполняющих функции управления закупочной деятельностью и материально-технического обеспечения. За год работы выявились плюсы реализации проекта. Во-первых, повысился уровень выполнения показателей закупочной деятельности. Во-вторых, выросла оперативность принятия решений. В-третьих, возросли вовлеченность персонала в процесс и эффективность коммуникаций. Тиражирование ФСКЗ

• В подчинении Юлии Безугловой — 20 специалистов

Текст: Ирина Елсукова  
Фото: Дмитрий Ермаков, Евгений Фадин



ПОДРОБНОСТИ

на площадки других АЭС и предприятий дивизиона является подтверждением, что проект удался, он своевременен и необходим.

В 2022 году ФСКЗ Калининской АЭС провела 1545 закупок на миллиарды рублей. За 247 рабочих дней 1545 закупок. Представили? Например, только для мероприятий по модернизации энергоблоков заключено 218 договоров на сумму 4,94 млрд рублей. В кратчайшие сроки заключен комплексный договор по разработке рабочей документации и поставке оборудования для модернизации системы автоматического регулирования и защиты (САРЗ) турбины. Общая сумма экономии по всем закупочным процедурам составила более 400 млн рублей.

### ИСКАТЬ ЛУЧШИЕ РЕШЕНИЯ ИЗ ВЕРНЫХ

«Закупочная деятельность — процесс, который требует постоянных улучшений, — поясняет Юлия. — Невозможно остановиться и сказать: все, этот алгоритм верный, теперь мы работаем только по этой схеме три года. Необходимо всегда лавировать, искать лучшие решения из верных. Сегодня закупочная работа благодаря ФСКЗ встала на другие рельсы, используются иные принципы в управлении. Если недавно мы могли услышать «я обсужу ваше предложение со своим руководством», то теперь у всех на руководителе один — заместитель директора станции по общим вопросам. С ним мы обсуждаем задачи, приводим свои аргументы, доводы, плюсы и минусы ситуации, сообща находим верное решение.

При таком подходе мы исключили дублирование действий, перераспределили функции и минимизировали трудозатраты заказчиков, автоматизировали процессы проведения мелких закупок и закупок у единственного поставщика и электронного подписания договоров, оптимизировали процессы подготовки закупочной документации, электронного подписания расчетов начальной максимальной цены, технических заданий.

Думаю, в скором времени целесообразность этой реорганизации отметят многие участники, задействованные в закупочной деятельности, в том числе наши цеха и подразделения. Своим опытом мы готовы делиться с коллегами в масштабах отрасли, которые столкнутся с формированием этой службы у себя на местах».

### ДЛЯ СЕБЯ И ДРУГИХ

Объем операций по закупочной деятельности, который выполняет управление закупок Калининской АЭС, давно превышает потребности самой станции. Ее специалисты обеспечивают нужды более десятка других организаций отрасли. Так, в рамках централизованных дивизиональных за-

купок заключены договоры на поставку запасных частей, инструментов и принадлежностей к турбогенератору и паровым турбинам для 12 АЭС, средств индивидуальной защиты от термических рисков электрической дуги, поражения электрическим током и электрических полей промышленной частоты для 10 АЭС. ФСКЗ Калининской АЭС в 2022 году выполнены три ключевые закупки и поставки крупного оборудования: статор турбогенератора и комплект направляющих аппаратов 1-й ступени и диафрагм 2—5-й ступеней цилиндра высокого давления турбины, шкафы комплекса электрооборудования системы управления и защиты реактора.

Отдел под руководством Юлии Безугловой занимается организацией и проведением закупочных процедур по работам и услугам, по поставке оборудования, ведет экспертизу расчетов других подразделений. Специалисты отдела — методологи ценообразования на своей станции, центр разработки решения критических проблем, кроме того, они выступают буферным звеном между управляющей компанией (концерном) и заказчиками (производственными подразделениями).

### БЫТЬ В РЕСУРСЕ

«Закупочный процесс очень переменчив, поэтому концепция «обучение длиною в жизнь» — золотое правило наших сотрудников, — говорит Юлия Безуглова. — Все понимают: перестанешь повышать квалификацию — проиграешь. Чувствуем огромный груз ответственности и в плане серьезных финансовых операций, и в плане безопасной эксплуатации энергоблоков, дорожим доверием наших дивизиональных заказчиков. Чем сложнее задача, с которой удалось справиться, тем больше удовлетворения получаешь от процесса. Подчас условия сделок крайне жесткие, когда с нуля надо изучить рынок (а это огромный объем информации), заключить договор на несколько тысяч наименований и не ошибиться, уложиться по срокам. Иногда кажется, что справиться с таким масштабом работ — это из области фантастики. Функционируя в таком напряженном ритме, важно не выгореть. Нужно быть всегда в ресурсе».

Чтобы «быть в ресурсе», Юлия много читает: как художественную литературу, так и работы по психологии, саморазвитию, учится на вебинарах Корпоративной академии «Росатома», любит путешествовать. «Считаю, что в нашей профессии специалист должен быть человеком любопытным, интересующимся, занимающим активную жизненную позицию. Поэтому при приеме на работу всегда спрашиваю потенциального сотрудника о сфере его интересов за пределами профессии. Просто бывают люди, которые уже от всего устали, в моей команде таких точно нет», — убеждена она.

• Юлия Безуглова считает своей обязанностью знать, где и как работает оборудование и детали, которые они закупают



# ТРЕХЛЕТНИЕ ГАРАНТИИ

## Подписан новый коллективный договор до 2026 года

**Социальная поддержка будет расти, повышение окладов зависит от выручки предприятий концерна, роль профсоюзов в области охраны труда, мотивация персонала атомных станций, поддержка мобилизованных и их семей усиливается. Об этом говорили в конце мая на конференции работников концерна в Новом Петергофе. Тридцатитысячный коллектив электроэнергетического дивизиона «Росатома» представляли 108 человек.**

### ПЕРЕСМОТР МАТРИЦ ОКЛАДОВ

«Расходы на социальные программы концерна в прошлом году составили более 5,5 млрд рублей, в 2023-м они вырастут до 7 млрд, — сообщил генеральный директор «Росэнергоатома» Андрей Петров. — В прошлом году у нас была двухходовая индексация, суммарно оклады выросли на 18%. На двух станциях пересмотрели матрицы окладов. Профсоюзы обращались в концерн,

чтобы сделать матрицу одинаковой для всех, но мы исходим из конкретных задач и возможностей. Выработка в прошлом году была рекордной, мы получили высокую выручку и смогли фокусированно усилить матрицу Курской и Калининской АЭС. Решение связано исключительно с вопросами эксплуатационной безопасности. Мы объективно не могли обеспечить комплектацию персоналом на этих площадках. Решение об изменении матриц на других АЭС будет приниматься исходя из дальнейших производственных и экономических достижений».

•Юрий Бабенко, Андрей Петров и Джумбери Ткебучава подписывают коллективный договор



### НОВАЯ РОЛЬ КОНЦЕРНА — ШЕФ-ДУБЛЕР

Некоторые дополнения в социальной политике связаны с необходимостью привлечения молодых специалистов на атомные станции.

«Потребность в выпускниках составляет около 8 тыс. человек. Концерн играет главенствующую роль в подготовке персонала для зарубежных АЭС, наши сотрудники уезжают работать в международные проекты, — отметил генеральный директор. — В перспективе роль «Росэнергоатома» будет только расширяться. Главная задача, стоящая перед нами, — обеспечить ритмичное сооружение и пусконаладку зарубежных энергоблоков в Египте, Венгрии, Бангладеш и Турции. Глава «Росатома» Алексей Лихачев обозначил перед нами новую роль в масштабах отрасли: шеф-дублер».

### ОШИБКИ ПЕРСОНАЛА

Одной из основных на конференции стала тема травматизма и охраны труда. В 2022 году в концерне произошло 14 несчастных случаев: 13 — с работниками дивизиона (11 легких и два смертельных) и один летальный — с работником подрядной организации, не входящей в контур предприятия.

«Ошибки персонала бывают неосознанные, а бывают и сознательные, — подчеркнул Андрей Петров. — Человек знает, что нарушает, и все равно нарушает: «Делал так 25 лет и буду так же делать». Плюс добавляется сокрытие информации о рисках, порой при участии линейных руководителей. С этим нужно бороться, развивать внутренние производственные коммуникации, ходить в цеха, общаться, наблюдать, взаимодействовать с уполномоченными по культуре безопасности. Этот институт у нас создан, но он недостаточно эффективно работает. У нас есть все инструменты для высокого уровня безопасности, охраны труда, не нужно ничего нового изобретать. Надо четко выполнять то, что уже существует. Дисциплина, ответственность, контроль и лидерство руководителей — вот направления, которые нужно усиливать».

### СИЛА АТОМНОЙ СЕМЬИ

На конференции утвердили результаты выполнения коллективного договора между сотрудниками предприятия, работодателями и профсоюзами за 2018–2022 годы и подписали новый — до 2026-го.

«На 95% договор остался прежним. Но эти 5% изменений существенны, это дополнительная помощь нашим сотрудникам, — сказал заместитель генерального директора по корпоративным функциям Джумбери Ткебучава. — Важно, что усилить социальный пакет удалось именно сейчас, в непростой ситуации в мире, в период, когда концерн вступает

в этап временного снижения выработки из-за вышедших блоков. Добавьте к этому роль коллектива в поддержке персонала Запорожской АЭС и Энергодара, поддержку мобилизованным. Трехлетние гарантии «Росэнергоатома» в области социальной политики добавляют нам уверенности в завтрашнем дне. Все понимают, что эксплуатационная безопасность может быть обеспечена, только когда человек спокоен за свою семью, получает достойную зарплату, живет в своей квартире и может отдохнуть после работы с комфортом».

«Во время пандемии и в прошлом году наши профсоюзные организации сплотились, как никогда, — отметил директор по управлению персоналом и социальной политике «Росэнергоатома» Дмитрий Гастен. — Волонтерская деятельность вышла на новый уровень, мы единой командой помогаем мобилизованным сотрудникам и их семьям, персоналу Запорожской АЭС, семьям наших коллег. В этом году 1500 детей из Энергодара отправятся на летний отдых в лагеря Крыма, Анапы, Нововоронежа. Сотрудники Запорожской АЭС уже включены во все спортивные и культурные мероприятия. Благодаря поддержке нашей атомной семьи людям легче переносить ту тяжелую ситуацию, в которой они оказались. При концерне создан фонд помощи ЗАЭС. Мы делаем все для того, чтобы правила и гарантии, которые есть в «Росэнергоатоме», распространялись на нашу 12-ю атомную станцию».

### КОММЕНТАРИИ

**Юрий БАБЕНКО,**  
председатель ассоциации профсоюзов  
концерна

— Изменения в коллективный договор вносятся быстро. За последние три года выпущено около 40 совместных решений. Мы что-то предлагаем, обсуждаем онлайн, руководители соглашаются. В течение недели можно решить вопрос. На конференции встречаемся, чтобы поблагодарить друг друга за работу, за понимание и верифицировать коллективный договор.

**Иван БАБИЧ,** заместитель председателя  
первичной профсоюзной организации  
Ленинградской АЭС

— Уверен, у нас лучший коллективный договор в стране, поэтому сложно его улучшить. Из конкретных проблем — не хватает путевок в пансионат «Литфонд». Люди оценили, насколько хорошо там отдыхать, тем более можно взять с собой семью, сейчас на станции очередь из желающих. Хочется, чтобы путевок было больше.

# ЛЕЖА, СИДЯ И ВНИЗ ГОЛОВОЙ

## Как работают сварщики-виртуозы «Атомэнергоремонта»

В последнюю пятницу мая сварщики отмечают профессиональный праздник, история которого в нашей стране началась в 1990-х. О секретах профессии и современных технологиях рассказывают сотрудники сварочного участка Ленинградского филиала «Атомэнергоремонта» (АЭР).

### «СТАВИШЬ ЗЕРКАЛЬЦЕ И ВАРИШЬ, ГЛЯДЯ В ОТРАЖЕНИЕ»

— Профессию сварщика я выбрал осознанно, — рассказывает Николай Пехов, один из самых опытных электрогазосварщиков филиала АЭР (его стаж — 45,5 года). Вместе с братом мы поступили в училище в Курске. В Сосновый Бор я попал в 1977 году, мне тогда было 18 лет, по распределению приехал на строительство третьего и четвертого энергоблоков Ленинградской АЭС. Очень понравился город, условия жизни и даже климат.захотелось остаться здесь жить и работать.

Первое время было сложно, хоть плачь. Для неопытного сварщика все одинаково непросто. Работать приходилось, иногда вытянувшись под потолком, иногда на высоте, лежа, сидя и вниз головой. Например, целый день руки кверху держать тяжело невероятно, но буквально за месяц привыкаешь. Да и ответственность большая, работать нужно с точностью до миллиметра, если хоть один шов сделан неверно или использовался неправильный метод сварки, конструкция может развалиться.

Потом набрался опыта, появились навыки и уверенность в руках, да и задачи стали ставить интересные. Помню, ручной сваркой нужно было варить трубу в несколько слоев. Каждый слой отдельно просвечивался, и когда я, тогда еще сварщик 4-го разряда, все сделал без брака, был невероятно горд собой: я и это теперь могу.

Самым запоминающимся моментом в трудовой биографии стала ликвидация аварии на Чернобыльской АЭС. Страшно особо не было, скорее даже любопытно. Люди говорили, такой взрыв был, твэлы летели, как ракеты, думали, что это салют. До сих пор помню, как мы смотрели на мертвый город Припять с крыши одного из домов.

Отдельный вид работ и уникальный опыт получаешь при строительстве и ремонте кораблей. Помню, как выполняли





## СПАСИБО ПЕТРОВУ И СЛАВЯНОВУ

Временем возникновения профессии сварщика можно считать 1802 год, когда русский ученый Василий Петров открыл эффект исследования дуги, при котором между двумя угольными электродами возникла высокая температура, позволяющая плавить металл. Спустя 80 лет изобретатели Николай Бенардос и Николай Славянов независимо друг от друга придумали способ соединения металлических деталей с использованием сварки. Так началась электрическая обработка металлов. Инженер Николай Славянов построил первую машину постоянного тока, которая была генератором сварочной дуги, это был первый прообраз сварочного аппарата.

В 1935 году был придуман уже современный электрод, в результате чего сварка показала клепку. К 1940 году советские предприятия использовали более 50 тыс. сварочных аппаратов, что требовало большого количества специалистов, подготовка которых велась сначала прямо на предприятиях, а позже уже в училищах.



работы на Балтийском заводе. Там совершенно другая специфика. Огромные корабли, а в них ректоры с девятиэтажный дом. Такая мощь! Еще я участвовал в строительстве ледоколов «Урал» и «Арктика». Потом строили плавучую атомную тепловую электростанцию, которая обеспечивает жителей самого северного города России Певека не только электричеством, но и теплом.

Работы на кораблях специфичные. Зачастую это объекты, куда физически тяжело подобраться и где приходится варить несколько дней подряд. Очень маленькие диаметры у изделий, которые расположены в труднодоступных местах. Вот что, например, делать с обвязкой реактора, когда последний стык в углу возле стенки или между трубками? Приходится варить через зеркало. Ставишь зеркальце и варишь, глядя в отражение. Когда реактор пустили, доступа туда уже нет и ремонту он не подлежит.

Самые большие объекты, с которыми приходилось работать, — трубы 1200 мм в диаметре, в них можно ходить внутри почти в полный рост. На берегу тоже такие встречаются, их используют для охлаждения реактора.

А самая ювелирная работа, когда варишь с использованием титана, при строительстве подводных лодок, например.

Что изменилось за годы работы в технологии сварки? Раньше мы как работали: ток регулировали в одном месте, а сварочный аппарат, от которого

шли кабели, находился в другом, отдельно располагался держак, где заправляли электрод, в общем, допотопная технология. Нужно было находиться рядом с аппаратом, наблюдать за ходом работы, получая высокие дозовые нагрузки. А сейчас автоматы оснащены видеокамерами. Можно находиться в чистой зоне и наблюдать по мониторам, как идет процесс сварки, не подвергаясь воздействию радиации. Комфортно и безопасно.

Система контроля тоже поменялась, стала куда серьезнее. Проверяют сварочный шов различными методами: с помощью визуального осмотра, неразрушающего (рентген, ультразвук) и разрушающего контроля. Рентгенологический метод, например, предполагает просвечивание рабочего участка, как человека, только внутри не ребрышки видны, а все дефекты, непровары, поры и затемнения. Дефектоскописты проверяют каждый шов. Это важно, так как от качества работы сварщика напрямую зависит безопасность эксплуатации станции. Если в сварке находят брак, любой специалист скажет, это может привести к разрыву шва, что недопустимо при эксплуатации.

Что нужно, чтобы стать хорошим сварщиком? Главное — не бояться. На старте всегда нервничаешь, а потом шаг за шагом все начинает получаться. А уверенность в руках приходит со временем, это как тренировки в спорте.

### «И ТАМ ШОВ, И ЗДЕСЬ ШОВ»

Единственная женщина на сварочном участке Ленинградского филиала АЭР Ирина Малофеева работает электрогазосварщиком 5-го разряда на резке и ручной сварке.

— В профессию я попала случайно, приехала в Петербург из Казахстана с подругой, — вспоминает она. — Нужно было найти работу, чтобы обязательно предоставляли жилье. Так попали в МСУ-90. Работы для женщин там не оказалось, но нам предложили пойти учениками сварщика. Сама не знаю, как решилась, я до этого в швейном ателье работала. Видимо, решила, что и там шов, и здесь шов, справлюсь.

Полгода мы были учениками, потом сдали экзамены, правда, разряд очень низкий дали, второй. Но у меня и подготовки-то не было. Варили небольшие соединения, в основном аргоном. Как-то легко пошло. В трубном цехе практика хорошая была, уже через год варила стыки на просвет.

Желания менять профессию на более женскую потом не возникало, зарабатывали хорошо и в командировки ездили. Все нравилось, можно было мир посмотреть. Да и мне приносит удовольствие создавать что-то своими руками.

Полуавтомат тоже хорошая вещь для ускорения процесса. Нажимаешь на кнопку, и из горелки опускается проволока, похожая на толстую леску, вместе

с ней подается газ, он защищает эту проволоку от загрязнений. Проволока разогревает металл, металл расплавляется и становится жидким. Ведешь автомат вперед по металлу — получается шов. Очень удобно, когда много мелкой работы.

Чтобы стать хорошим сварщиком, нужно желание и время. А опыт приходит только во время работы. Нужно быть внимательным, учиться у коллег. Быть морально готовым к тому, что не получится сразу овладеть профессией. Если есть желание, научиться можно всему. Надо представлять весь процесс, знать, что произойдет с металлом на каждом этапе работы. Тут без наставника никак. Указать на ошибку мало — нужно объяснить, как сделать правильно. Очень важно подобрать позиции, установить сварочные режимы, правильно держать угол по отношению к сварке, никуда не спешить и прочие условия. С этим поможет только практикующий и опытный сварщик.

Если молодому студенту настроить аппарат и показать, как сваривается то или иное соединение, под каким углом и с какой скоростью вести горелку, он сможет это проделать. Но через пару дней у него все вылетит из головы. А вот если ребята будут каждый день этим заниматься, то у них начнет хорошо получаться. За 38 лет, что я работаю, появилось много новых передовых технологий в нашей работе, есть чем заинтересовать молодежь.





### «ЕСЛИ ВСЕ ПРАВИЛЬНО СДЕЛАЛ, ПОЛУЧАЕТСЯ ПРОИЗВЕДЕНИЕ ИСКУССТВА»

Одному из самых молодых сварщиков Ленинградского филиала АЭР Данилу Голубеву скоро исполнится 21 год. Он работает электрогазосварщиком 3-го разряда на резке и ручной сварке чуть меньше года.

— Мне отец посоветовал идти учиться на сварщика. Он сам сварщик, и бабушка 42 года сварщицей работала. Так что это семейная история. Работаю недавно, набираюсь опыта. Но отец уже ждет, когда я смогу присоединиться к нему в работе на энергоблоке.

Пока не поработаешь, не узнаешь, что профессия реально крутая. Ты как художник создаешь картину, рисуешь идеальный шов. Если все правильно сделал, получается произведение искусства: видны чешуйки металла, температурные побежалости, виден рисунок, которым ты вел горелку или электрод.

Без сварщиков не построить огромные машины, небоскребы, корабли, длинные трубопроводы или сложные инженерные конструкции. В профессии все чаще можно встретить молодежь — работать становится не только престижно, но и выгодно: хорошие специалисты ценятся и хорошо зарабатывают.



### ОСНОВНЫЕ ВИДЫ СВАРКИ

**Электросварка** — соединение двух металлов с помощью электрода и тока

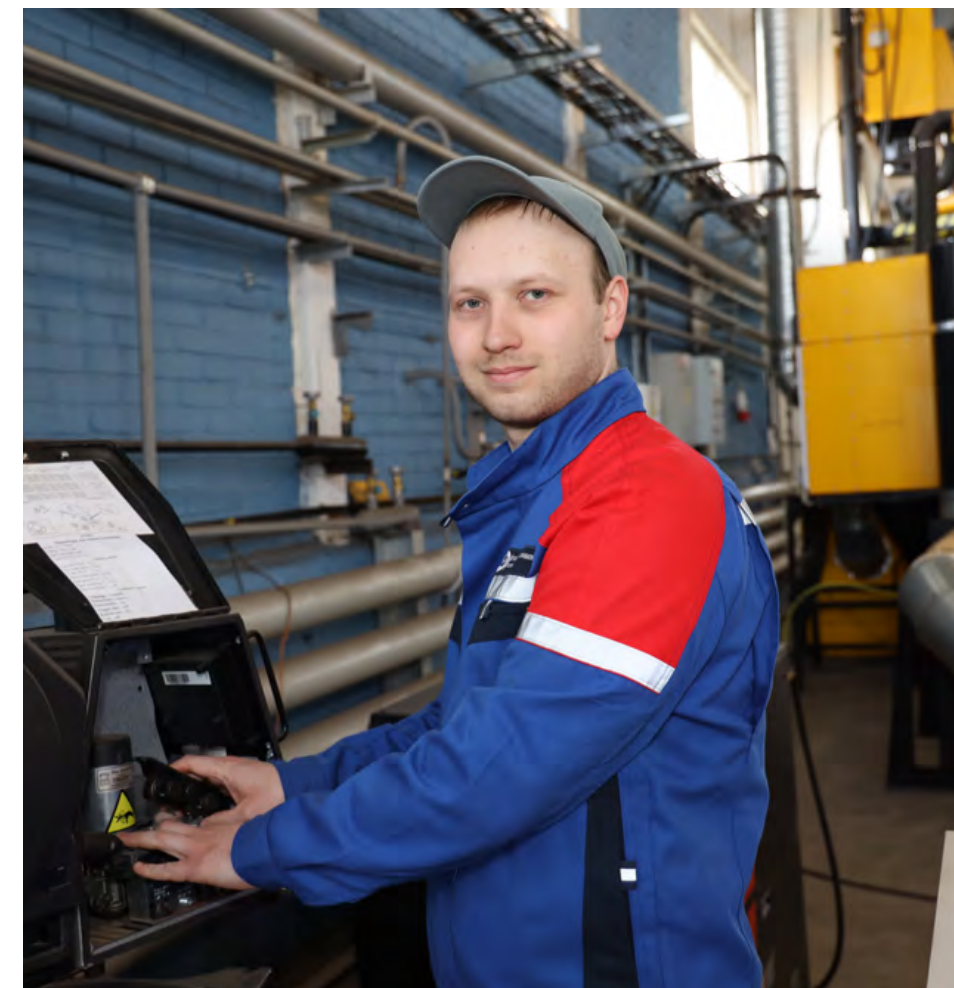
**Лазерная** — сваривает детали с помощью лазера

**Электролучевая** — плавит металл пучком электронов

**Контактная** — два встроенных в аппарат электрода с разными полюсами при соединении образуют точечную сварку

**Диффузионная** — может соединить металл и керамику

**Газосварка** — с помощью ацетилена и кислорода, при сгорании создающих температуру, при которой металл плавится



### «МЕЧТАЕМ ОБ АППАРАТАХ НА АККУМУЛЯТОРАХ»

На автоматической сварке сварщик всегда работает в тандеме с наладчиком. Владислав Смолик, наладчик сварочного и газоплазморезательного оборудования 5-го разряда, с 2019 года работает на сварочном участке цеха по ремонту общестанционных систем Ленинградского филиала АЭР.

— На наладчиков специально не обучают, приходят работать ребята из разных специальностей, — поясняет он. — Я в Смоленской области получил образование автомеханика, имел дело со сваркой, был опыт в ремонте техники. Предложили работу наладчика, попробовал и вскоре понял, что эта работа мне по душе.

Моя задача — обеспечивать бесперебойную работоспособность сварочных аппаратов. Сварщики, наладчики и монтажники работают на энергоблоке вместе. Скоммутировать аппарат, настроить — это все занимает время, а на месте проведения работ время дорого.

В сварке многое зависит от сварочного аппарата. Сейчас в России начали делать хорошие аналоги

зарубежных аппаратов. Мы их тестируем, оцениваем аппаратуру. Очень тесно работаем с производственно-конструкторским центром «Констар». В тандеме разрабатываем новое оборудование под наши задачи: сварочные автоматы, комплексы специального режущего и сварочного оборудования для проведения замены технологических каналов реакторов РБМК, оборудование для ремонта и монтажа теплообменников, запорной арматуры и многое другое. Надеюсь, в ближайшее время удастся выйти на полное импортозамещение в сварочных технологиях.

Чтобы соответствовать современным стандартам качества, приходится постоянно совершенствоваться, оттачивать мастерство, ежедневно решая разные задачи. В атомной отрасли высокие требования к качеству работы и ответственность у сотрудников намного выше, чем в других отраслях.

Знаете, о чем сейчас мечтает большинство сварщиков? Чтобы аппараты были на аккумуляторах. А то носишь десятки метров проводов за собой, особенно на верхнюю отметку. Много пайки, много кабелей, а если оторвался один проводок, столько времени уходит, пока найдешь разрыв.

# СТРАЖИ ТРУДА

## Как в концерне работают над повышением безопасности и снижением травматизма

**«Знай, применяй, работай безопасно» — под таким лозунгом в «Росэнергоатоме» состоялся заключительный этап ежегодного конкурса по охране труда. Мероприятие прошло уже в 17-й раз. В этом году организаторы изменили его формат. Основное внимание уделили знаниям сотрудников по оценке рисков, нестандартному решению задач, а также использованию навыков оказания первой помощи не только при производственной травме, но и в ситуациях, когда у человека случился, например, инфаркт или инсульт.**

• Одно из заданий конкурса — подобрать средства индивидуальной защиты и правильно их надеть



### В ФИНАЛЕ 25 УЧАСТНИКОВ

Третий, финальный этап конкурса прошел на московской площадке Технической академии «Росатома». За звание лучших боролись 25 участников, представлявших 13 предприятий концерна, на которых они, успешно пройдя отборочные туры, заняли призовые места.

«В настоящее время охрана труда (ОТ) — тема, которая звучит на мировом уровне. На предприятиях «Росатома» в последние годы значительно уменьшилось количество несчастных случаев. Это результат большой работы. ОТ отдельно от производства рассматривать нельзя. Важно, чтобы человек, выполняющий работу на конкретном месте, досконально знал правила безопасности. Это не только его безопасность, а безопасность всех его коллег», — подчеркнул генеральный инспектор «Росатома» Сергей Адамчик.

Для участников финального этапа организаторы подготовили пять конкурсных заданий: тест на знание правил ОТ, оценка обеспеченности и подбор средств индивидуальной защиты, «охота на риски», интерактивная игра по практическим вопросам ОТ и оказания первой помощи.

«Чтобы предотвращать несчастные случаи на производстве, необходимо совершенствовать существующие формы работы по ОТ и внедрять новые, которые должны привести нас к достижению стратегических целей «Росэнергоатома», одной из которых является отсутствие на АЭС смертельных случаев, связанных с производством. Мы приняли для себя «семь золотых правил концепции нулевого травматизма». Наши уполномоченные по ОТ должны довести до сознания сотрудников, что правила написаны кровью и должны выполняться неукоснительно», — отметил заместитель генерального директора — генеральный инспектор «Росэнергоатома» Николай Сорокин.

### ЭКСПЕРТНОЕ МНЕНИЕ

В перерывах между состязаниями конкурсанты участвовали в мастер-классах и тематических играх, слушали лекции. А эксперты в это время оценивали выполненные задания.

«Конкурс — важный инструмент вовлечения работников в тему ОТ. Безопасная эксплуатация производителя атомной электроэнергии — первый пункт в уставной деятельности «Росэнергоатома». Наш конкурс стал не просто традицией, а своего рода знаком качества, позволяющим определить лучших работников в области культуры безопасности. Желаю, чтобы он развивался и все больше организаций дивизиона принимали в нем участие», — сказал директор по управлению персо-

налом и социальной политике «Росэнергоатома» Дмитрий Гастен.

По словам проректора — директора департамента международного сотрудничества и развития международного бизнеса Технической академии «Росатома» Павла Журавлева, академия, как и другие предприятия электроэнергетического дивизиона, особое внимание уделяет здоровью сотрудников и требованиям, предъявляемым к рабочим местам. «Мы занимаемся подготовкой персонала по всем видам безопасности: ядерной, радиационной, пожарной, электрической, промышленной. Мы все стремимся добиться показателя нулевого травматизма на своих предприятиях, собственно, этому и посвящен конкурс. Только на одной Кольской АЭС более 70 человек приняли участие в отборочном туре в 2023 году, показатель серьезный, радуется, что все больше людей вовлекается в тему ОТ и безопасности», — добавил он.

«Как сказал Игорь Курчатова, «жизнь человека не вечна, но наука и знания переступают пороги столетия». Техническая академия — это, по сути, фундамент, который обеспечивает высокий профессионализм персонала отрасли, поскольку она является международным центром подготовки персонала зарубежных АЭС, а также отраслевым центром подготовки персонала. Безопасность — наивысший приоритет «Росатома». Для ее повышения и проводятся такие конкурсы», — отметила директор центра компетенций по культуре безопасности и надежности человеческого фактора Технической академии «Росатома» Елена Чернецкая.

### ЗАДАНИЯ ОТ МЧС

Критерии оценки конкурсных заданий были составлены таким образом, чтобы все участники имели равные возможности добиться лучших результатов. Оценивались не только теоретические знания норм и правил, но и способности к нестандартным решениям задач. «Например, при разработке критериев оценки задания по оказанию первой помощи основной акцент сделан на умение в стрессовой ситуации максимально быстро определить состояние пострадавшего и применить нужную методику. Ведь от правильного поведения того, кто оказался рядом в критический момент в реальных условиях на производстве, зачастую зависит жизнь человека. В выполнении этого задания были задействованы статисты, что осложняло поставленную задачу», — рассказала руководитель проекта проектного офиса по выполнению функций ГОС СИЗ и управлению обеспечением СИЗ «Росэнергоатома» Елена Зарипова.

Немаловажно, что разработчики задания (специалисты МЧС) помогли участникам разобрать каждую



• Оценивались не только теоретические знания норм и правил, но и способности к нестандартным решениям задач



**Михаил ДОБРЫНИН,**  
инженер по организации  
эксплуатации и ремонту  
1-й категории, Нововоронежская АЭС

— Я выхожу в финал конкурса во второй раз. В прошлом году занял первое место среди рабочих, в этом — среди ИТР. Конечно, это результат качественной подготовки, и не к конкретному конкурсу за неделю или за месяц до его начала, а систематической, направленной на получение знаний. Освоить необходимый объем информации за столь короткие сроки тяжело. Моя подготовка началась с самого первого дня, когда я пришел работать на Нововоронежскую АЭС.

Конкурс важен тем, что при подготовке к нему необходимо, во-первых, собрать все свои знания и умения в единое целое, во-вторых, почерпнуть много нового из различных источников, а в-третьих, во время участия все это правильно применить. Тема охраны труда важна для каждого человека, который выбрал работу в области использования атомной энергии.



**Максим БЫЧКОВ,**  
машинист-обходчик  
по турбинному оборудованию  
8-го разряда, Калининская АЭС

— От моих действий и действий моих коллег зависят наши жизни и здоровье. Для меня это важно. А участие в конкурсе дает возможность проявить себя с наилучшей стороны, продвинуться по карьерной лестнице.

Во время подготовки к конкурсу необходимо было разобраться в массе тем по охране труда, и не только в тех, которые касаются непосредственно моей работы. Поэтому проведение подобных соревнований повышает уровень знаний и заинтересованности сотрудников. Мне больше всего понравился модуль по оказанию первой помощи. Его проводили медики с практическим опытом и знаниями. В конце каждого задания они поясняли, какие были ошибки и как надо было действовать в реальной ситуации. Конкурс прошел на высоком уровне, с отличными призами. Думаю, в следующем году участников, желающих попасть в финал, будет еще больше.

задачу, определить, что было сделано правильно, а что нет. Они также провели профессиональные мастер-классы, позволившие как участникам, так и экспертам прокачать свои знания и практические навыки оказания первой помощи не только при производственной травме, но и в ситуациях, когда у человека случился, например, инфаркт или инсульт.

А в задании по подбору средств индивидуальной защиты важно было не только собрать полный комплект СИЗ, но и правильно надеть его. Здесь оценка практических навыков особенно важна, так как СИЗ являются последним барьером, отделяющим работника от опасных условий, и способны уберечь его жизнь и здоровье, когда все другие меры защиты не сработали.

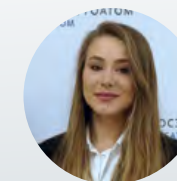
Не секрет, что часто люди недооценивают опасности вне работы. Поэтому в интерактивной игре участники и эксперты получили возможность проверить и оценить свои навыки видения опасностей и оценки рисков не только на рабочем месте, но и в бытовых ситуациях: при выполнении работы с применением инструмента, занятии спортом, управлении автомобилем и т. д.

## ПОБЕДИТЕЛИ

Несмотря на то что некоторые задания выполнялись в группе, оценка участников проводилась индивидуально и складывалась из суммы баллов.

По итогам конкурса первое место среди рабочих занял **Антон Гончаров** (Нововоронежская АЭС), второе и третье — **Антон Ильченко** (Кольская АЭС) и **Максим Бычков** (Калининская АЭС).

Среди инженерно-технического персонала первое место у **Михаила Добрынина** (Нововоронежская АЭС), второе разделили **Татьяна Соболева** (Ленинградская АЭС) и **Антон Носов** (Белоярская АЭС), третье занял **Алексей Полешко** (Калининская АЭС).



**Татьяна СОБОЛЕВА,**  
инженер-электроник ЦТАИ,  
Ленинградская АЭС

— Цель конкурса — вовлечение сотрудников в тему охраны труда, поддержание полученных знаний и приобретение новых навыков для безопасной работы. Конкурс помогает выявлять лидеров и активные кадры, которые личным примером демонстрируют приверженность безопасности и соблюдению правил. Конкурс дал мне возможность проверить свои знания, познакомиться с новыми талантливыми людьми и получить заряд энергии для будущего развития.

Охрана труда необходима, так как это процесс сохранения самого важного — жизни и здоровья человека. Она дает возможность помогать людям, что является для меня внутренней потребностью. Мне приятно наблюдать за изменениями на нашем предприятии, которые улучшают условия труда работников и снижают производственный травматизм. Сейчас на Ленинградской АЭС открыт проект по разработке и реализации программы внедрения «семи золотых правил концепции Vision Zero» (нулевой травматизм). Цели Vision Zero — изменить отношение работников отрасли к безопасности на рабочих местах и, как следствие, снизить количество несчастных случаев и негативных событий на производстве, связанных с поведением человека.



**Алексей ПОЛЕШКО,**  
ведущий инженер по техническому  
надзору, Калининская АЭС

— Атомная энергетика — отрасль высокотехнологичная, она сложно устроена. Не случайно правила охраны труда на АЭС подразделяются на правила при работах в электроустановках, работах на высоте, работах в ограниченном пространстве и многие другие. Знание персоналом правил охраны труда демонстрирует его осознанную приверженность культуре безопасности и профессионализм.

На Калининской АЭС я работаю восемь лет. В конкурсах по охране труда участвую не первый раз, но до третьего этапа еще не добирался. Третий этап существенно отличался от предыдущих повышенной сложностью и наличием практических заданий, таких как подбор СИЗ работнику и оказание первой помощи пострадавшим.

Считаю, что подобные мероприятия вдохновляют и повышают интерес к теме охраны труда среди персонала. Дают возможность проверить свой уровень знаний, приобрести новый опыт и понять, что всегда есть куда расти.

# СВЯЗАННЫЕ ПАРАЛЛЕЛЬНОЙ ЦЕПЬЮ

## Виталий Виролайнен о профессиональных вызовах, оживлении энергоблоков и своей большой команде

**Начальник электрического цеха Нововоронежской АЭС Виталий Виролайнен карьеру в атомной отрасли начал электромонтером на Балаковской станции сразу после окончания техникума. Было это 27 лет назад. В его трудовой биографии долгое время не было резких зигзагов, он двигался вперед шаг за шагом: старший электромонтер, начальник смены, ведущий инженер по эксплуатации. В 2009 году ему предложили отправиться на строительство новых энергоблоков Нововоронежской АЭС, и он решил на переезд из родного Балакова. Говорит, «захотелось чего-то нового».**

Текст: Валентина Поварова  
Фото: Ольга Мартынова



«В какой-то мере я повторил путь своих родителей: они тоже переехали из Свердловской области на строящуюся Балаковскую станцию, — рассказывает Виталий Виролайнен. — Отец был сварщиком, мама — работником электроцеха. Именно ее жизненный опыт пригодился, когда встал вопрос о выборе профессии и специальности для поступления в техникум. Института поблизости не оказалось, а учиться вдалеке от дома не было материальной возможности. К тому же полученное в техникуме образование давало возможность работать мастером достаточно высокой квалификации. Университет по специальности «электропривод и автоматика» оканчивал, когда уже работал на станции. Понимал: чтобы расти дальше, нужно высшее образование».

Когда появилась вакансия, перешел из электромонтеров в начальники смены. Но проработал в этой должности немного, поступило предложение стать ведущим инженером по эксплуатации. А в 2009 году Сергей Смирнов, бывший коллега по Балаковской АЭС, а к тому времени начальник электрического цеха строящейся Нововоронежской АЭС-2, пригласил стать его заместителем.

### НАДОЕЛА РУТИНА

«Когда принял решение переезжать, коллеги отговаривали: ты просто не понимаешь, что такое стройка, — улыбается Виталий Виролайнен. — Но я решил попробовать. Надоела рутина, хотелось чего-то нового. Оглядываясь назад и уже имея определенный опыт за плечами, задумался бы глубже. Теперь я понимаю, о чем они говорили. А тогда решил: прорвемся, не мы первые, не мы последние. Да и семья была за. Нас ничего не держало. Можно было легко выдернуть корни и посадить на новое место».

На НВАЭС-2 пришлось все начинать с нуля. Виталий стал третьим человеком, принятым в электроцех на строящиеся энергоблоки. Раньше него приступили к работе только начальник и ведущий инженер. По сути, они втроем и создавали цех.

Заместитель начальника Виролайнен комплектовал сменный персонал: находил людей, проводил собеседования, лично подбирал каждого оперативника. Около 30 сотрудников на каждый энергоблок и примерно столько же на общестанционные объекты. Всего около 100 человек.

Тогда он был единственным замом по эксплуатации, разделение по блокам и общестанционным объектам появилось позднее. Приходилось заниматься всем сразу: проводить обучение, писать инструкции.

«Но один в поле не воин, делает все именно коллектив. Повезло, что еще на стадии становления службы подобрался хороший костяк. Ведущий

инженер по эксплуатации Сергей Богатов, которого я пригласил с Ростовской АЭС, у него был большой объем работы, Алексей Корсаков — заместитель по ремонту, Сергей Калашников — заместитель по релейной защите и автоматике, всех не перечислить», — рассказывает Виталий Викторович.

### ЖИЗНЬ В ПОЕЗДАХ

На самой площадке все тоже начиналось «с песочницы». Еще не было ни одного здания, а в реакторном отделении только заливали минусовую отметку. Как вспоминает Виролайнен, и в административном здании, где сейчас находится его кабинет, и на схеме выдачи мощности стояли лишь геодезические колышки.

Работу начинали с рассмотрения проектной документации. На типовых блоках существовала привычная схема электроснабжения, на новых инновационных, впервые возводимых в нашей стране, — совершенно иная.

«Мы изучали проект, схему и давали свои предложения. Некоторые из них проектировщики принимали и вносили изменения, некоторые — нет. Спорили много. ВКС, к сожалению, тогда еще не были развиты, и практически половина рабочего времени проходила в командировках, ездили на совещания с «Атомэнергопроектом» в Москву. Наизусть знали расписание поездов. Практически жили там», — вспоминает наш собеседник.

Постепенно стали подниматься здания. Встал вопрос о подаче к ним напряжения.

«Во время сооружения энергоблоков каждую субботу мы делали обход с директором и представителями «Атомэнергопроекта», — продолжает Виролайнен. — Часто приезжал генеральный директор концерна Андрей Петров. Заходим в здание и всегда первый вопрос: когда подача напряжения? Все взгляды сразу на нас».

Именно электрический цех оживляет энергоблок: без электроэнергии технологи не пустят ни один насос, ни один вентилятор. Разрабатывали схему подачи напряжения, подавали его и раздавали, а параллельно шло обучение персонала. Все оборудование абсолютно новое, опыта его эксплуатации никакого. Вместе с монтажниками, наладчиками и производителями сотрудники электроцеха изучали особенности его работы, готовили инструкции.

Виталий Виролайнен признается, что это был сложный, но очень интересный период: «Этап сооружения дал мне 70–80 процентов знаний и навыков. Все новое нужно изучать, а временами и самому придумывать. Помню, когда был конкурс по распроектированию 10 кВ, мы на отдельном листке бумаги прописали свои требования и приложили к конкурсной документации. Сейчас такое,

скорее всего, невозможно. Нас концерн поддержал, все учли. Это до сих пор хорошо нам помогает в работе».

#### «НЕ ХОЧЕТСЯ ТЕРЯТЬ ПРОФЕССИОНАЛОВ»

Сейчас энергоблоки № 6 и 7 перешли в режим эксплуатации. Их Виролайнен знает от и до. Как говорит, «прополз их на пузе». С 2017 года, когда он стал начальником электрического цеха, добавились и остальные энергоблоки. Это, по сути, еще две станции: ВВЭР-440 (энергоблок № 4) и ВВЭР-1000 (энергоблок № 5) со своими электрическими схемами и оборудованием.

От промплощадки до информационного центра и профилактория — везде есть объекты, которые обслуживает электроцех. Считается, что начальник должен знать их все. Однако Виталий Викторович признает, что это невозможно. Залог успешной работы он видит в хорошей команде и полагается на специалистов на местах: «Даже если все руководители соберутся вместе, включая директора и главного инженера, и встанут, к примеру, у генератора, все равно никто ничего не сможет сделать, пока не придет специалист, знающий, как работает система возбуждения устройства, и не разберется, что случилось».

Виролайнен ценит свой большой коллектив, а это 472 человека. Шутит, что вместе они — как параллельная электрическая цепь, где от каждого элемента зависит итоговый результат.

«Конечно, некоторые сотрудники переходят на новые строящиеся объекты с перспективой и повышением. Я сам через это прошел, так что отношусь с пониманием, — говорит Виталий

Викторович. — Хотя не хочется терять профессионалов».

При этом допустить ситуацию, когда с уходом одного-двух человек нарушается работа целого направления, он позволить не может. Следит, чтобы специалисты, которые обладают важными знаниями и спецификой оборудования, передавали свой опыт.

Виролайнен характеризует себя как жесткого и требовательного руководителя, который стремится тщательно выполнить задания руководства и требует такой же дисциплины от подчиненных: «Ничего не получится, если относиться к сотрудникам как к винтикам. Прежде всего, мы — люди. Пришли работать и получаем зарплату за выполнение своих обязанностей, поэтому нужно соответствовать уровню ожиданий. Этого принципа должны придерживаться все: и руководители, и рабочие».

В первую очередь начальник электрического цеха Виталий Виролайнен требователен к себе. Он убежден: руководитель не имеет права переписать поручение в Единой системе электронного документооборота, не задумываясь, как задача будет выполнена, за счет каких ресурсов.

## ПОЗДРАВЛЯЕМ

### Подведены итоги второго дивизионального конкурса на звание лучшего начальника производственного цеха.

На первом месте — начальник электрического цеха Балаковской АЭС **Виктор Пустынников**.

На втором — начальник химического цеха Калининской АЭС **Алексей Цицер**.

Третье место разделили начальник цеха централизованного ремонта Кольской АЭС **Армен Гайнутдинов** и начальник цеха централизованного ремонта Белоярской АЭС **Георгий Пургин**.

## БЛИЦ

### «СЫН ХОЧЕТ СТАТЬ ТО ЭЛЕКТРИКОМ, ТО ПИЛОТОМ»

#### — Что бы вы посоветовали молодым работникам?

— Я стараюсь беседовать со всеми сотрудниками, которые приходят в цех. Обрисовываю общую ситуацию, рассказываю про требования по пропускному режиму, охране труда, пожарной безопасности. Всем и каждому говорю: все зависит от вас. Если есть желание расти, развиваться, изучая вопрос глубоко, а не по минимуму, для прохождения проверки знаний или выполнения привычной работы, это видно сразу. Видно, когда человек стремится сделать больше, чем прописано в должностных инструкциях, выходит с предложениями, новшествами. Таких сотрудников всегда поддерживаю и продвигаю.

#### — Как проводите свободное время? Есть ли у вас увлечения?

— Недавно купил дом и построил на участке баню. Очень люблю париться. При этом с удовольствием по возможности посещаю и лед, как хоккейный болельщик «Спартак». Любим путешествовать с семьей. Родители с детства привили любовь к чтению, поэтому любое свободное время провожу с книгой. Для меня это психологическая разгрузка. Предпочитаю фантастику, а любимый роман Булгакова «Мастер и Маргарита» перечитываю чуть ли не раз в квартал и всегда открываю что-то новое. По-моему, эту книгу можно читать бесконечно: такой там заложен глубокий юмор и смысл. Причем заметил: восприятие во многом зависит от состояния и настроения.

#### — Расскажите о семье.

— Жена Лида занимается закупками в компании «Консист-ОС». Она — моя поддержка во всем, без нее я точно не смог бы достичь того, чего достиг. Дочь Алина окончила университет и работает в Самаре. Сын Сергей — школьник, ему 12. Сейчас он в поиске будущей профессии: хочет стать то электриком, то пилотом гражданской авиации. Говорю: раз хочешь быть технарем — изучай математику, физику. Посмотрим, что получится.

После ввода блоков стараюсь соблюдать режим работы. С 6:30 я на работе, а в 17 часов обычно ухожу домой, если нет срочных дел. Дома пытаюсь расслабиться, разгрузить голову. Конечно, звонки продолжают поступать постоянно: вечером, в выходные, ночью, от этого куда не денешься.



• С женой и сыном на отдыхе

# КРУЖКА, ГИЛЬЗА, САМОЛЕТ

## Три истории о возвращении имен героев Великой Отечественной войны

**18 мая в селе Костенки Воронежской области в братской могиле захоронили останки восьмерых советских солдат, обнаруженных поисковиками во время прошлогодней вахты. Большая исследовательская работа поисковых отрядов помогает восстановить масштабы боев, хронологию подвигов, а часто и имена бойцов, которые до сих пор числились пропавшими без вести.**

### Н.И.С.

Летом 1942 года на левом берегу Дона под Воронежем шли тяжелые бои. В прошлом году поисковики отряда «Пересвет» Нововоронежской АЭС нашли там останки восьмерых советских бойцов. Медальо-

нов при них не оказалось. По статистике, на сотню солдат они в лучшем случае были у двух-трех. Большинство от медальонов избавлялись, веря в примету: заполнишь жетон — убьют. Но рядом с останками одного солдата вместе с нателным крестиком и истлевшей аму-

ницией поисковики обнаружили алюминиевую кружку, на доннышке которой четко просматривались нацарапанные на металле буквы «Н.И.С.». Они и стали началом большого архивного поиска.

На Сторожевском плацдарме, занимавшем территорию

размером 13 на 8 км, в 1942—1943 годах шли ожесточенные сражения. Правый фланг «Сталинграда на Среднем Дону» имел большое значение для советских войск. Именно здесь 13 января 1943 года началась Острогужско-Россошанская операция, завершившаяся изгнанием фашистских захватчиков с Воронежской землей.

В начале августа 1942 года советские войска предприняли первую попытку атаковать противника. Перед подразделениями 141-й стрелковой дивизии в районе села Костенки поставили задачу форсировать Дон, закрепиться на примыкавшем к селу береговом плацдарме и развить наступление. Но венгерские войска оказали ожесточенное сопротивление. Им удалось оперативно задействовать дальнобойную артиллерию, реактивные минометы. В результате высидевшие на открытый луг красноармейцы там же все и полегли, не успев даже окопаться.

На сайте Центрального архива Минобороны «Подвиг народа», где размещен журнал боевых потерь 141-й стрелковой дивизии, воевавшей на данном участке, обнаружилось три совпадения

с инициалами: санитар Николай Иванович Савин пропал без вести 8 августа 1942 года, 19-летний стрелок Николай Ильич Сидоров скончался в госпитале после ранения в бою 6 сентября 1942 года, 46-летний сержант, санструктор Николай Иванович Силкин пропал без вести 14 августа 1942 года.

Проведенные поисковые мероприятия позволили практически точно установить имя погибшего бойца — это Николай Савин. Нашли и предполагаемую дочь солдата, но для устранения всех сомнений требуется проведение генетической экспертизы. Нине Николаевне сейчас 84 года, она проживает в Волгограде, ее дети — в Санкт-Петербурге. Отца пожилая женщина помнит плохо. Воспитал ее отчим.

От экспертизы ДНК Нина Николаевна наотрез отказалась, хотя поисковики «Росэнергоатома» готовы были оплатить все расходы. «Ее в какой-то степени можно понять, — говорит руководитель поискового отряда «Пересвет» Нововоронежской АЭС Евгений Когтев. — Она призналась, что после вестей из Нововоронежа ночами не спит.

• Инициалы на дне кружки стали началом архивного поиска



Это очень тяжело эмоционально. Наказ от Нины Николаевны получили такой: «Даже если это мой отец, захороните его там, где нашли, с боевыми товарищами».

В отряде приняли решение упокоить солдата в братской могиле, но в отдельном гробу, и установить над захоронением табличку с инициалами «Н.И.С.».



• Захоронение останков восьмерых бойцов 141-й стрелковой дивизии



• В последний путь бойцов проводили со всеми почестями



• Командир поискового отряда Алексей Тимофеев

## ЭКИПАЖ «ЛЕТАЮЩЕГО ТАНКА»

В Десногорске заканчивают реставрацию штурмового самолета времен Великой Отечественной войны Ил-2, обнаруженного поисковиками отряда Смоленской АЭС «Обелиск» в 2015 году в болоте на границе Смоленской и Калужской областей. По номерным знакам удалось установить историю «летающего танка» (так советские летчики прозвали Ил-2) и судьбу его экипажа.

Как записано в оперативной сводке, а затем и в акте технического осмотра, 22 августа 1943 года в штурмовой авиационный полк с вынужденной посадки вернулись младший лейтенант Суходольский и воздушный стрелок сержант Абрамов. «Выполняя задание в составе группы из 16 самолетов Ил-2, мл. л-т Суходольский над целью был подбит

зенитной артиллерией противника в мотор, с горящим мотором перетянул линию фронта, с убранным шасси произвел вынужденную посадку на болото 2 км южнее Ерши. При посадке экипаж легко ранен. Самолет подлежит сдаче в рем. сеть». За этот подвиг в августе 1943-го летчик Суходольский был награжден орденом Красной Звезды, а стрелок Абрамов — медалью «За отвагу».

По каким причинам самолет остался в лесах Смоленщины, можно только догадываться. А вот его экипаж еще неоднократно поднимался в небо.

Младший лейтенант Павел Дмитриевич Суходольский родился в 1918 году в Белоруссии. Погиб 31 октября 1944 года, когда группа наших самолетов в составе восьми Ил-2 и четырех Ла-5 вела разведку боем по дорогам Венгрии. В районе железнодорожных станций их трижды

атаковали 18 мессеров. «Атака сверху, отвесное пикирование с 3000 м по второй четверке. Сбит ведущий второй пары второй четверки Суходольский — вошел в штопор, врезался в землю, сгорел юго-западнее ж/д станции Кечкемет», — так записано в оперативном журнале полетов. Павлу Суходольскому было 26 лет. Награжден медалью «За боевые заслуги», орденами Славы III степени, Красного Знамени и Красной Звезды.

Александр Павлович Абрамов, 1914 года рождения, прошел всю войну. Начинал сержантом, закончил гвардии старшиной. Совершил 108 боевых вылетов, участвовал в 28 воздушных боях, при этом лично уничтожил два вражеских истребителя, не считая различной боевой техники на земле. Награжден медалью «За отвагу», орденами Славы II и III степени и Красной Звезды.

Чтобы увековечить подвиг героев Смоленщины, поисковики решили восстановить самолет и установить его на Кургане Славы в Десногорске. Работа оказалась нелегкой.

Медленно, соблюдая все углы и пропорции, энтузиасты вручную восстанавливают воздушное судно. Как они говорят, проще собрать летный экземпляр, чем образец на постамент. Дело в том, что срок службы действующего Ил-2 рассчитан примерно на пять лет. А самолет-экспонат должен без техобслуживания простоять долгие годы.

«В экспонате нужна нагрузка на хвостовую часть, чтобы самолет не поднимало и не парусило. У него же нет двигателя, баков с горючим и так далее. Следовательно, масса меняется, а площадь крыла остается», — поясняет командир поискового отряда «Обелиск» Алексей Тимофеев.



• По номерным знакам удалось установить историю Ил-2



• В таком виде нашли самолет на болоте



## ПИСЬМО ИЗ ПРОШЛОГО

Несколько лет назад супружеская пара недалеко от своей дачи в Мартышкино вблизи города Ломоносова (Ленинградская область) нашла гильзу от пули, в которую была вложена записка. Это был самодельный солдатский медальон. Супруги через интернет нашли поисковиков из отряда Ленинградской АЭС «Сосновый Бор» и обратились к ним с просьбой помочь расшифровать практически истлевшую записку и по возможности установить имя владельца медальона.

Ребята заинтересовались информацией и использовали все современные технологии, чтобы прочесть текст на клочке бумаги, вложенном в гильзу.

«Есть такое правило у поисковиков: если у нас в руках оказывается именная вещь, тем более медальон, никто не может оставить его у себя. Мы пытаемся разыскать родственников погибшего бойца и передать находку им, — рассказывает боец отряда Наталья Клепикова. — Если же это не удается, передаем вещь в музей. Эта бумажка пролежала в земле более 70 лет и написана рукой родного

кому-то человека. Главная задача любого поискового отряда — довести поиск до конца, восстановить судьбу погибшего бойца, связать близких людей, пусть и по прошествии стольких лет».

В архиве Министерства обороны удалось найти информацию по Книгам памяти Саратовской и Ленинградской областей — по месту рождения и предположительной гибели бойца. В обоих местах нашлся солдат Василий Тихонович Фомин, который родился в деревне Двойня Кистендейского района (ныне — Аркадакского).

По документам поисковики выяснили, что Василий Фомин воевал в составе Ропшинской краснознаменной 48-й стрелковой дивизии имени М. И. Калинина, которая в январе 1944 года принимала участие в Красносельско-Ропшинской операции в рамках общевойсковой стратегической Ленинградско-Новгородской операции «Нева-2» («Январский гром») против 18-й немецкой армии, осаждавшей Ленинград. Результатом этих боев стало полное снятие блокады города.

Операция началась 14 января 1944 года с мощной артподготовки, затем наши войска в первый

же день прорвали оборону противника на широком фронте и за две недели взяли более 15 населенных пунктов, в том числе деревни Старая Буря, Старый Бор и Котлы. Противник несколько раз контратаковал, поэтому на некоторых высотах образовалась настоящая мясорубка.

По данным архива «Обобщенный банк данных «Мемориал», именно под деревней Старый Бор 23 января 1944 года и погиб Василий Тихонович Фомин.

Он захоронен в Гостилицах Ломоносовского района. Медальон, а точнее — гильзу с запиской, боец, скорее всего, потерял во время наступления.

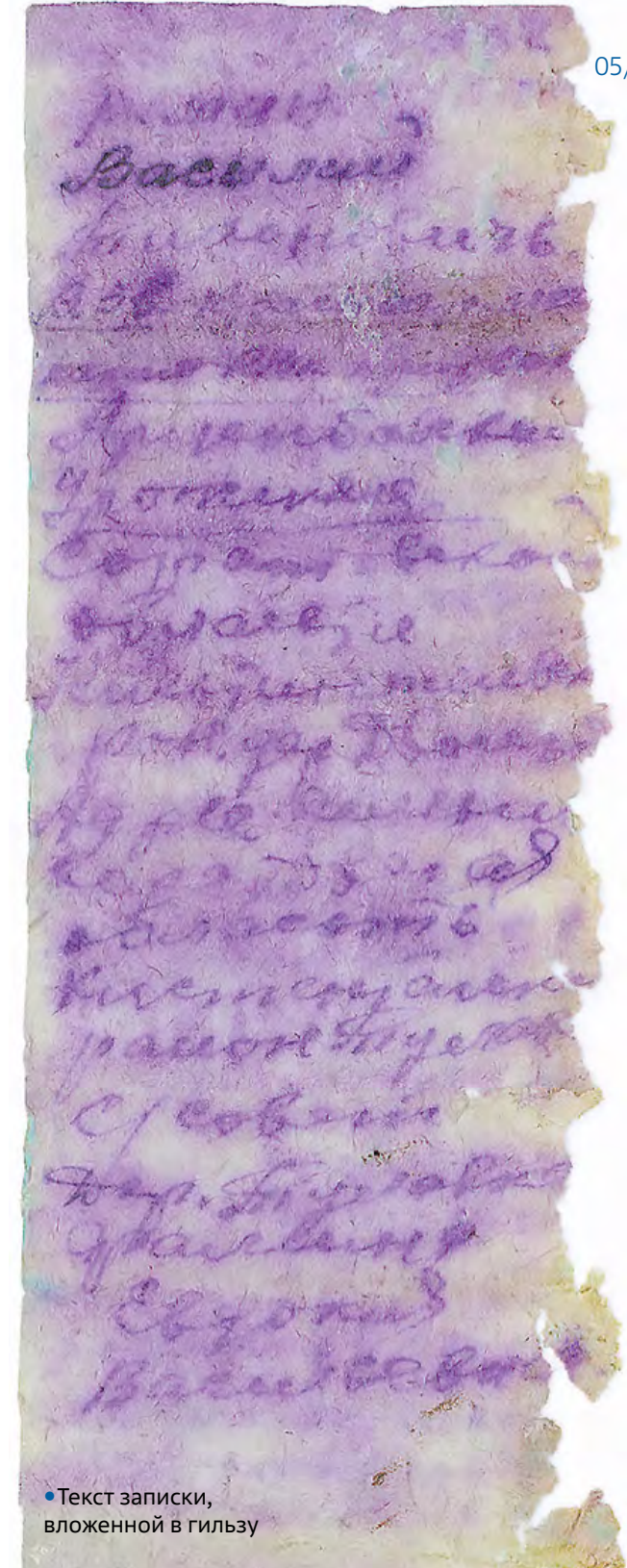
Оставалось самое сложное — найти родственников Василия Тихоновича, сообщить им о находке в Мартышкино и передать письмо из прошлого. Не зря же он указал в своей записке имя жены Евдокии и место ее проживания во время войны.

### Наталья КЛЕПИКОВА:

**«Главная задача любого поискового отряда — довести поиск до конца, восстановить судьбу погибшего бойца, связать близких людей, пусть и по прошествии стольких лет»**

И поисковики нашли адресатов. Оказалось, Евдокия Васильевна эвакуировалась из Ломоносова в Туловку вместе с четырьмя детьми в начале войны и сразу после ее окончания вернулась в Ломоносов. Ни Туловки, ни родной деревни Василия Фомина Двойни в настоящее время уже не существует. Поиск осложнился и этим фактом. Сейчас на этой территории главный город — Аркадак. Помогли ветераны и поисковики Саратовской области, а также местная газета «Сельская новь». На опубликованное в ней объявление откликнулись сразу два местных жителя — Александр Михайлович Хомяков и Николай Ильич Желнов. Они и сообщили адреса детей Василия Тихоновича Фомина и его жены Евдокии Васильевны. К сожалению, она умерла в 1980-х, а вот дети живы.

Из письма было понятно, что у Василия Фомина было четверо детей — три дочери и сын. Одна из дочерей живет сегодня в городе Мариуполе, а остальные дети — совсем недалеко от места находки медальона, в Ломоносове и Кронштадте.



• Текст записки,  
вложенной в гильзу

Медальон поисковики передали одной из дочерей. По ее словам, от отца пришло с фронта лишь одно письмо, но оно не сохранилось, также не осталось ни одной его фотографии. Найденный в поселке Мартышкино солдатский медальон с запиской родным — теперь единственное в семейном архиве свидетельство о Василии Тихоновиче.



# УГАДАЛИ С МЕ ЛОДИЕЙ

## Как прошел финал фестиваля «U-235. Новые песни» в Десногорске

Гала-концертом группы «Сурганова и Оркестр» на центральной площади Десногорска 20 мая завершился фестиваль авторской музыки и поэзии «U-235. Новые песни». В этом году география фестиваля вышла за пределы атомградов, в нем приняли участие сотни начинающих поэтов, композиторов и певцов из России, Армении, Египта, Кении, Замбии и Шри-Ланки.

### МУЗЫКА РАЗНЫХ КОНТИНЕНТОВ

Право стать столицей фестиваля Десногорск получил благодаря победе в ежегодном конкурсе муниципалитетов, который проводится в рамках проекта «Школа Росатома».

«Отрадно, что финал фестиваля проходит именно в нашем молодом и энергичном городе атомщиков, — отметил на откры-

тии творческого конкурса в атомпарке директор Смоленской АЭС Павел Лубенский. — Приятно видеть столько гостей, которые приехали к нам, в том числе из далеких жарких стран. Пусть погода у нас пока не самая теплая, уверен, что доброта сердец, дружеских встреч и искренних пожеланий согреет всех».

В первый день финала проходили конкурсные прослушивания участников в номинациях

«Поэзия», «Авторская музыка», «Авторская песня», «Исполнитель авторской песни». Десногорск представляли два начинающих поэта — Софья Козырева и Ульяна Парамонова. Выступления оценивало профессиональное жюри: поэт, музыкант, лидер группы «Сурганова и Оркестр» Светлана Сурганова, руководитель проекта «Школа «Росатома» Наталья Шурочкова, заслуженная артистка России Анна Ардова, режиссер,



• Открыл фестиваль директор Смоленской АЭС Павел Лубенский



• Светлана Сурганова награждает главным призом Варвару Дубровину из Новоуральска

продюсер, руководитель «Нового Манежа» Дмитрий Бикбаев, автор-исполнитель Наталья Кучер, соло-гитарист группы «Сурганова и Оркестр» Валерий Тхай и солист группы «Ирония судьбы» Алексей Хомчик.

«Для нас, организаторов фестиваля, важно, что в нашей стране есть люди, которые владеют русским языком и пишут хорошие, добрые песни. Песни, в которых есть любовь к Родине, любовь к матери, к своему городу, к учителям, к себе, — отметила Наталья Шурочкова. — Наш фестиваль призван воспевать такие вечные человеческие ценности, как любовь, дружба, доброта, честность, верность. На сцене выступали юные поэты, музыканты и композиторы как со своими, так и со знакомыми всем популярными песнями. А самое главное, что эти таланты из разных городов России, других стран и даже континентов искренне радовались друг за друга, поддерживали криками «браво!» и овациями».

«Здесь просто невероятная атмосфера, нас везде тепло встречают, мы знакомимся, общаемся, — поделилась впечатлениями Алина Кусакина из Энергодара. — Это так здорово собраться всем вместе на потрясающем мероприятии в красивом Десногорске. Спасибо «Росатому» за такую прекрасную возможность!»

По словам одного из участников конкурса Мина Товадреса из Египта, который учился, а сейчас работает в Томском политехе, русская культура близка ему по духу, и он с удовольствием слушает русскую музыку. В качестве конкурсного произведения еги-

петский исполнитель выбрал песню Олега Митяева «Как здорово, что все мы здесь сегодня собрались».

С крошечного жаркого острова Ламу в Кении, где единственным средством передвижения служат ослики, на финал конкурса приехала группа детей, самому младшему из которых всего пять лет. Они выступали с песней Анны Герман «Эхо любви». Не владея русским языком, участники смогли ее не просто выучить, но и прочувствовать, их выступление получилось таким душевным, что вызвало общее восхищение.

Впрочем, музыка — универсальный способ общения, даже если люди говорят на разных языках. В перерыве между прослушиваниями гитаристы из Кении и Замбии вместе со скрипачами из Зеленогорска с удовольствием играли композиции из репертуара Майкла Джексона и Виктора Цоя.

### ОБОГАЩЕНИЕ ТАЛАНТАМИ

Участники побывали на родине великого русского композитора Михаила Глинки, посетили музей под открытым небом на Кургане Славы, отдали дань памяти и уважения героям Великой Отечественной войны. Творческие мастер-классы в художественной школе помогли соединить музыку и живопись, а встречи с Дмитрием Бикбаевым и Алексеем Хомчиком в доме детского творчества — освоить тонкости сценического мастерства. Незабываемые впечатления подарил всем концерт Анны Ардовой, который состоялся в ЦИСО «Нейтрино».

Завершился фестиваль «U-235. Новые песни» награждением победителей, гала-концертом

### АЛЕКСАНДР НОВИКОВ, глава Десногорска

— Здорово, что финал фестиваля авторской музыки и поэзии «U-235. Новые песни» состоялся в Десногорске, самом молодом и красивом городе, жемчужине Смоленской области. Пусть эмоции, которые получили участники этого масштабного конкурса, подарят огромный заряд бодрости и придадут им новых сил заниматься творчеством. Огромные слова благодарности организаторам фестиваля — госкорпорации «Росатом», проекту «Школа «Росатома» за поддержку одаренной и талантливой молодежи.

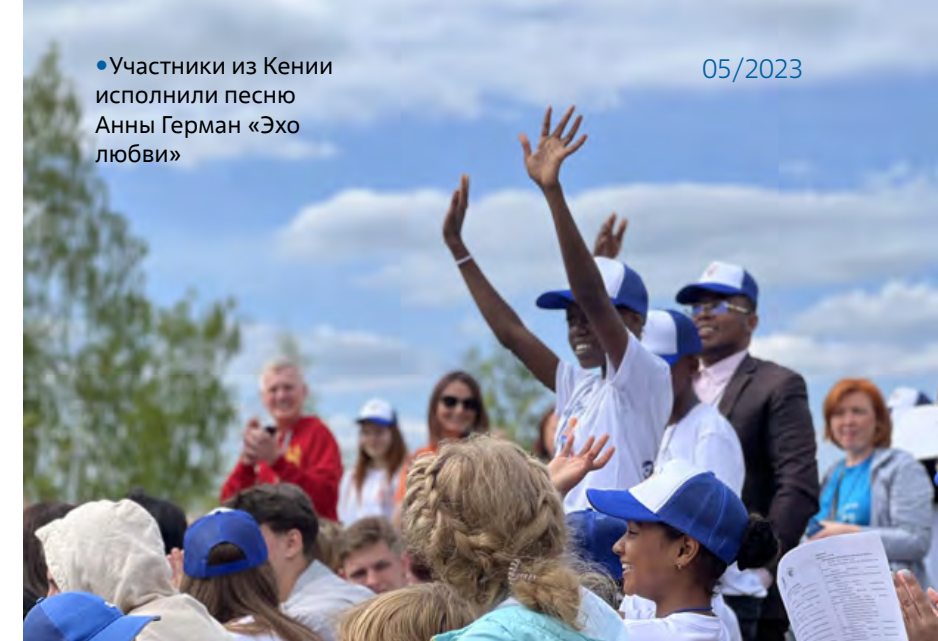
### ТАТЬЯНА КУЖАНИЯЗОВА, муниципальный руководитель проекта «Школа «Росатома»

— Я рада и горда тем, что проведение такого масштабного и значимого мероприятия, как фестиваль авторской музыки и поэзии, доверено именно нашему городу. Мы услышали замечательные произведения, написанные юными авторами, насладились их виртуозной игрой на музыкальных инструментах. За эти фестивальные дни мы стали большой и дружной творческой семьей. Талантливые и потрясающие дети подарили нам свое творчество. А кенийские ребяташки просто украли сердца многих десногорцев.

### СОФЬЯ КОЗЫРЕВА, ученица школы № 3 Десногорска

— Я всего год занималась поэтическим творчеством, написала четыре стихотворения, три из которых представила на конкурс и прошла в финал. Я читала стихотворение о поэте, о творчестве, о том, что нужно всегда следовать своей мечте и не останавливаться, иначе под давлением внешних обстоятельств свой дар можно растерять. Мне очень понравился фестиваль, это общение, новые знакомства, творческий опыт.

• Участники из Кении исполнили песню Анны Герман «Эхо любви»



и выступлением группы «Сурганова и Оркестр». Это невероятное по накалу эмоций и драйва действие происходило на центральной площади города, так что увидеть его могли все желающие.

«Я открыла огромное количество талантливых, интересных, самобытных творческих личностей. Это и есть задача фестиваля — открывать новые имена, давать возможность этим талантам идти дальше, чтобы о них узнали как можно больше людей в стране и за рубежом, — поделилась впечатлениями Светлана Сурганова. — Столица фестиваля, прекрасный Десногорск, порадовал погодой, дружелюбной атмосферой, здесь все было по-семейному, тепло и душевно».

Гран-при фестиваля получила 16-летняя Варвара Дубровина из Новоуральска, исполнившая песню «Белый воробей» Елены Фроловой, мэтра бардовской песни.

[ПОЛНЫЙ СПИСОК ЛАУРЕАТОВ СМОТРИТЕ НА САЙТЕ ROSATOMSCHOOL.RU.](https://rosatomschool.ru)

В ИЮНЕ НАЧНЕТСЯ ПРИЕМ ЗАЯВОК НА УЧАСТИЕ В ФЕСТИВАЛЕ 2024 ГОДА. ПО ТРАДИЦИИ ФИНАЛ СОСТОИТСЯ В ОДНОМ ИЗ ГОРОДОВ — УЧАСТНИКОВ ПРОЕКТА «ШКОЛА «РОСАТОМА», КОТОРЫЙ ОПРЕДЕЛЯТ НА КОНКУРСНОЙ ОСНОВЕ



# ЧЕЛОВЕК-ИМПУЛЬС

**Электрослесарь Илья Мельников умеет использовать свободное время на полную мощность**

• На восстановление старой «Волги» Илья Мельников потратил несколько лет

## ВЫШЕЛ НА «ВОЛГУ»

Ретроавтомобилями Илья Мельников увлекся пять лет назад. Увидел старую «Волгу» (ГАЗ-21) 1964 года выпуска и не смог пройти мимо. На ее кузове не было живого места, но внутри сохранились все родные детали. Илья решил восстановить машину. «В детстве отец приучил меня работать руками, — рассказывает он. — Я любил уроки труда в школе, особенно нравилось работать с деревом и железом. Когда отец купил советский мопед, я перебирал его раз десять. С покупкой ретроавтомобиля вновь применил эти навыки. Постепенно приобрел необходимые инструменты. Много времени ушло на поиск нужных запчастей, их давно не производят. Что не мог найти, делал своими руками. Подружился с болгаркой, освоил сварку для вырезания сгнивших частей кузова и приваривания на их место заплаток».

Шпаклевание и покраска дались нелегко, мастер опасался испортить родные элементы кузова. Искал информацию в интернете, помогали советами опытные мастера. Однажды сосед по гаражу принес практически новые оригинальные брызговики с оленями, выброшенные кем-то на гаражную свалку. Встали на «Волгу» как родные.

Сегодня машина восстановлена на 99%, остались последние штрихи. «Ретроавтомобили для меня

Ретроавтомобили и велоспорт, гитара и вокал, сапборд и сноуборд. И это еще не все увлечения Ильи Мельникова, электрослесаря по обслуживанию автоматики и средств измерений Балаковской АЭС. На атомной станции Илья работает почти 14 лет и уверен, что разнообразные хобби дают ему мощный заряд энергии, необходимый и для полноценной жизни, и для эффективной работы. Своим энтузиазмом он заряжает и коллег, для которых организует соревнования, походы и мастер-классы.

Подпись



живые существа, со своим характером и привычками, — рассказывает Илья. — Люблю звук мотора моей «Волги», я его узнаю из тысячи. И цвет для нее я выбрал тот же, что был у моей первой машины ВАЗ-2106, — «Пицунда», зелено-синий. Работает «Волга» на бензине АИ-80. Его запах переносит меня в детство: вспоминаю гараж отца, советский мопед, работавший на том же бензине. У «Волги» практически нет электроники, даже стеклоомывайка механическая и накачивается ногой».

Пару лет назад Илья купил второй ретроавтомобиль — ВАЗ-2102. Зеленые «Жигули» достались ему в относительно хорошем состоянии. Илья сделал капитальный ремонт мотора, перебрал подвеску и приводы, покрасил колесные диски, купил оригинальные покрышки. Теперь эта машина незаменима для летних вылазок на природу,

где нужны и высокий клиренс, и вместительность для погрузки походного снаряжения. Каждое лето Илья организует с друзьями поездки за город с палатками. В окрестностях Балакова много мест с живописными пейзажами у реки. Ребята плавают на сапбордах, а вечером растапливают складную мобильную баню, которую Илья привозит на своем вездеходном зеленом ретрокаре.

Недавно в гараже Илья появился видавший виды японский ретроскутер Yamaha Vino. Работы по его восстановлению пока в процессе. Своей очереди ждет и советский мини-мопед «Рига».

«Скутер и мопед для меня — символы свободы передвижения, — говорит Илья. — Взял термос с горячим чаем, гитару, заправил полный бак, надел шлем и едешь туда, куда не поедет автомобиль».

## ПО РОССИИ НА КОЛЕСАХ

Путешествия по стране — вторая страсть Илья. Так, на длинные февральские выходные он вместе с друзьями ездил на Домбай. «Горы там потрясающей красоты, — восхищен Илья. — Мы взяли с собой сноуборды, использовали возможность повисить уровень катания, но нескольких дней, конечно, мало, мечтаю вернуться сюда еще раз».

В 2017 году Илья Мельников основал велолюб Балаковской АЭС. Это не только велопробеги и совместные вылазки с коллегами на двухколесном транспорте. Ежегодно он устраивает для любителей велоспорта кубки по кросс-кантри, велоатлету, велодарту, фигурному вождению на велосипеде и даже субботники на колесах. Кроме того, ребята из велолюб проводят для своих товарищей бесплатное техобслу-

живание их «коней». Неудивительно, что число велосипедистов среди балаковских атомщиков растет.

«Велоспортом я увлекся после армии, в 2009 году, тогда проехал свой первый веломарафон с дистанцией 200 км, — вспоминает Илья Мельников. — Потом преодолел все дистанции: 300, 400 и 600 км, получив звание суперрандоннера. Как-то планировали с товарищем многодневный велопоход из Казани в Балаково, но, узнав, что открыли движение по Крымскому мосту, свои планы резко поменяли. Поехали посмотреть на это грандиозное сооружение. Добрались на поезде до Новороссийска, а далее шли исключительно на педально-ножной тяге. Ночевали в палатках, готовили на походных горелках. Было тяжело и жарко, но оно того стоило. Наше велопутешествие я заснял на пленочный фотоаппарат — еще одно мое увлечение. У меня есть небольшая коллекция старых фотоаппаратов, каждый из них по-своему передает впечатления от поездок».

Четвертый год подряд Илья участвует в велопробеге ко Дню Победы в Великой Отечественной войне. Спортсмены с разных АЭС ежегодно преодолевают путь от Обнинска до Десногорска по местам значимых боевых сражений. Общий маршрут патриотического заезда составляет порядка 400 км. В этом году температура воздуха ночами опускалась до минус трех градусов, но все участники велопробега стойко выдержали полевые условия, проехав по всему маршруту.

## И НЕМНОГО МУЗЫКИ

А еще у Илья всегда под рукой гитара или укулеле. Выступления на большой сцене или лири-

ческие песни у костра — у него богатый репертуар на все случаи жизни. Началось увлечение музыкой еще в школе. Как-то Илья подбирал аккорды на отцовской акустической гитаре, а тот, увидев прогресс, подарил сыну электрогитару с процессором эффектов. И дело пошло. Илья играл в балаковских рок-группах, несколько лет подряд принимал участие в конкурсе среди работников Балаковской АЭС «Грани таланта», вместе с командой удостоен Гран-при.

В последние годы пришло желание проявить себя в сольном исполнении под гитару и укулеле. Сегодня Илья — завсегдатай «Открытого микрофона», где любой желающий может сольно или с группой выступить на камерной сцене. А друзья и коллеги по цеху всегда приходят поддержать Илью на концерты с его участием.



• В 2017 году Илья основал велолюб Балаковской АЭС



• Еще одно увлечение — заплывы на сапбордах



• Небольшая коллекция старых фотоаппаратов

# ВКУСНЫЙ ОТДЫХ В ПИЦУНДЕ

Для съемок популярной телепрограммы выбрали пансионат «Литфонд»

Текст: Нина Бульчева  
Фото: Первый канал, пансионат «Литфонд»

Популярная программа Первого канала «Повар на колесах» в канун майских праздников добралась до Абхазии, где ее ведущие побывали на озере Рица и Гегском водопаде, увидели сталактиты Новоафонской пещеры и устроили настоящее кавказское застолье под реликтовыми соснами в пансионате «Литфонд». Этот пансионат в Пицунде, восстановленный в том числе на средства «Росэнергоатома», — один из лучших в республике.

## КРУИЗЫ МИШЛЕНОВСКИХ ШЕФОВ

Идея программы «Повар на колесах» — создание вкусной истории страны. Ее пишут Андрей Шмаков, шеф-повар ресторана Savva, обладатель премии Wheretoeat «Лучший шеф-повар — 2022» и звезды гида Michelin, телезвезда и автор книг о высокой кухне, и Мирко Дзаго, шеф-повар ресторана Ones («Аист»), 20 лет назад сменивший итальянскую прописку на московскую и уже здесь завоевавший звание лучшего шефа национальной кухни и звезду Michelin.

Именитые шеф-повара в ярком фудтраке выезжают в разные города России, знакомятся с местной историей и кухней, а затем устраивают кулинарную битву мэтров: готовят свои фирменные блюда и угощают ими всех желающих. А добровольные дегустаторы голосуют за понравившиеся кушанья.

К примеру, кулинарные козыри Ростова Великого, если кто не знал, — рыба и овощи, и даже окрошку там делают на рыбе, поэтому в Ростове гостей угощали кулебякой, фаршированной рыбой, и щучьими котлетами. В Костроме повара узнали все секреты производства знаменитого костромского сыра, в Воронеже их поразили ризотто со спаржей, а в Суздале — мороженым с огурцом.

## МАМАЛЫГА С КИНЗОЙ И АДЖИКОЙ

Выезжают звездные шефы и за пределы страны. В передаче, которая снималась в Абхазии, ведущие решили поменять условия шоу и вместо кулинарного поединка устроить абхазское застолье, блюда на которое они готовили вместе, в четыре руки.

Андрей Шмаков постарался удивить гостей фирменным сочным шашлыком и молодым картофелем, запеченным с курдюком. А Мирко Дзаго угощал собравшихся мамалыгой — не обычной, кукурузной, а с фасолью, кунжутной пастой, кинзой и, конечно, знаменитой абхазской аджикой. Изюминкой шефов стал сыр сулугуни с вяленой хурмой и медом.

Искушенные не только в кулинарии, но и в путешествиях по миру, в Абхазии телезвезды были покорены красотой природы, архитектурой древних храмов и дружелюбием местных жителей. Не случайно название республики переводится как «страна души».

Такого грандиозного финала за все 26 программ, которые уже вышли в эфир, у них еще не было, признались на прощание повара. «Мы навсегда запоем дружелюбие местных жителей и счастье в их глазах», — сказал Андрей Шмаков.

«Знаем, что Абхазия — страна, в которой больше всего долгожителей. Что тому причиной? Природа, погода или острый перец, который приходит к малышам вместе с молоком матери?.. Так и видим, как младенец тянет руки к маме со словами: «Мама-лыга, мама-лыга...» Вот так!» — продекламировал Мирко Дзаго.

Отведать знаменитую мамалыгу, сочный шашлык и самые сладкие мандарины с хурмой — удовольствие, доступное сегодня всем, кто выбирает для отдыха известный далеко за пределами республики пансионат имени основопо-

Застолье под реликтовыми соснами в пансионате «Литфонд»

## РЕЦЕПТ ШАШЛЫКА ОТ АНДРЕЯ ШМАКОВА

Маринад на 5 кг свиной шеи: 3 кг свежих томатов (можно мягких и даже чуть давленных), 1 кг репчатого лука, 1 головка чеснока, 4 сладких перца, 1 ложка знаменитой абхазской аджики, не менее знаменитая абхазская соль и всевозможная зелень.

Все ингредиенты измельчить в блендере, залить соусом мясо и оставить в холодильнике на 12 часов. Затем нанизать мясо на шампуры и оставить полежать еще часа полтора, после чего выкладывать на огонь. Не забывать в процессе жарки сбрызгивать угли водой, чтобы шашлык не горел, а мясо получилось нежным.



• Мирко Дзаго помогает Андрею Шмакову готовить шашлык

ложника абхазской письменности Дмитрия Гулиа с укрепившимся в народе названием «Литфонд».

В течение долгих лет попасть сюда могли только члены Союза писателей СССР со своими супругами и детьми. История пансионата началась в 1951 году, когда для писателей открыли первые девять комнат. Позднее к ним добавили еще 35 номеров, а потом отстроили здание еще на 150 мест. Почти 20 лет, с 1966 по 1987 год, шло строительство нового корпуса пансионата за счет средств Союза писателей и Литературного фонда СССР (отсюда и название). В Пицунду любил приезжать Роберт Рождественский и Евгений Евтушенко, Андрей Дементьев и Даниил Гранин, Юлиан Семенов и Расул Гамзатов, братья Вайнеры и многие другие знаменитости.

Кстати, рядом с писателями, в соседней бухте, отдыхали и знаменитые кинематографисты, но их пансионату повезло куда меньше — с конца 1990-х он стоит бесхозным и уже не подлежит восстановлению.

«Литфонд» же в 2002 году передали в аренду одной из организаций атомной отрасли — ООО «АПМ», и с этого началась его вторая жизнь. Комплекс реконструировали, и сегодня здесь созданы все условия для комфортного отдыха на самом современном уровне. Летом прошлого года правительство Абхазии продлило срок аренды пансионата «Литфонд» до 2050 года с компанией «Энергоатоминвест» (входит в концерн «Росэнергоатом»). И сегодня славные традиции Дома творчества писателей продолжают уже представители атомной отрасли России и члены их семей.

## КВАНТОВАЯ ГАСТРОНОМИЯ

Выбор пансионата «Литфонд» для съемок популярной телепрограммы был не случаен. При подборе локаций сотрудники медиахолдинга «Красный квадрат» обратились к министру культуры Абхазии с вопросом, в какой здравнице лучше всего разместить ведущих кулинарного шоу и провести съемку. Ответ был однозначный: лучший в республике — пансионат «Литфонд». Благодаря усилиям концерна «Росэнергоатом» и компании «Энергоатоминвест», вложивших немало средств в его реконструкцию, уровень проживания, сервиса, питания за последние годы стал здесь очень достойным.

«Разумеется, «Литфонд» — это не единственное приложение наших сил, — говорит Алексей Осташ, начальник отдела общественного питания и туристических услуг «Энергоатоминвеста», лауреат премии Best Expert Food Safety — 2022 (вручается за достижения в сфере пищевой безопасности). — Мы намерены через развитие внутреннего туризма и гостеприимства системно продвигать идеи безопасности атомной отрасли и ее привлекательности как топового работодателя, формирующего политику открытости. Для этого придумали несколько необычных проектов: «Атомный гид», книгу «Атомные вкусы» и школу «Квантовая гастрономия». Надеемся, эти и другие проекты объединят города и регионы присутствия предприятий атомной отрасли и будут способствовать развитию внутреннего туризма и гастрономии в России. Мы хотим показать всем разнообразие интересов и увлечений атомщиков, привлечь тем самым внимание к программе «Росатома» «Люди и города».

## ПЯТЬ «ЗА», ЧТОБЫ ВЫБРАТЬ ПАНСИОНАТ «ЛИТФОНД»

1. Благоприятный микроклимат и удачное расположение между озером Инкит, парковой зоной и морским побережьем. Богатая растительность: самшит, магнолия, кизил, лавровишня, благородный лавр, мушмула, азалия, олеандр, эвкалипт, акации, гранаты, гортензии, различные виды пальм, агавы и, конечно, пицундская сосна. Удачное расположение пансионата на мысе Пицунда не позволяет проникать в бухту холодным течениям и ветрам.

2. Возможность купаться в любую погоду. В 30 метрах от корпусов оборудован собственный песчано-галечный пляж с лежаками, зонтиками, кабинками для переодевания и душем. Помимо этого, на территории пансионата работает открытый бассейн с подогревом воды.

3. Большой выбор вариантов для проживания. Гостям пансионата предлагают размещение в трех спальных корпусах: в 14-этажном главном корпусе и двух трехэтажных корпусах. Во всех номерах есть балконы или лоджии, телевизоры, холодильники, бесплатный высокоскоростной интернет. В номерах повышенной комфортности — гостиные, спальни, рабочие кабинеты. Закрытая и охраняемая территория пансионата с зонами для занятий спортом и детскими игровыми площадками.

4. Питание гостей трехразовое, система «шведский стол». Для удобства выезжающим на экскурсии выдают сухой паек. Ежедневно рабо-

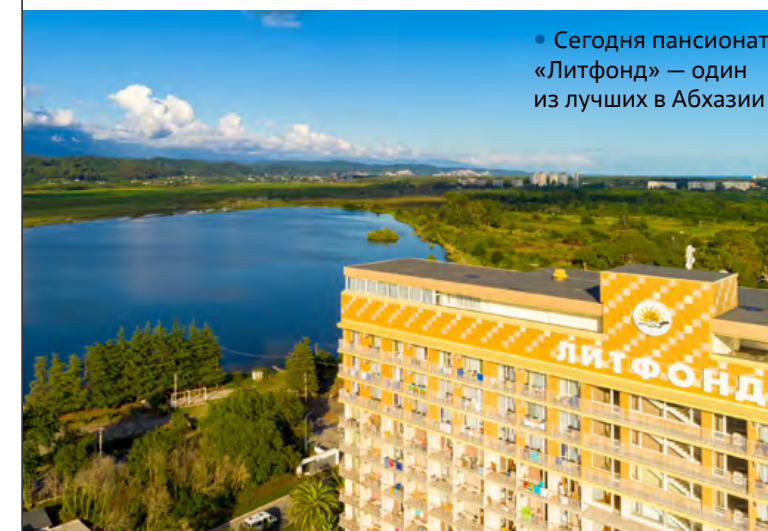
тают бары, расположенные у бассейна, на пляже, в самшитовой роще, в главном корпусе, и кафе национальной кухни — апацха.

Дополнительный плюс — анимационные программы для детей, шоу с выступлением танцевальных коллективов, ночные дискотеки на пляже и уникальные экскурсионные маршруты на озеро Рица, Новый Афон, Сухум, Гегский водопад и др.

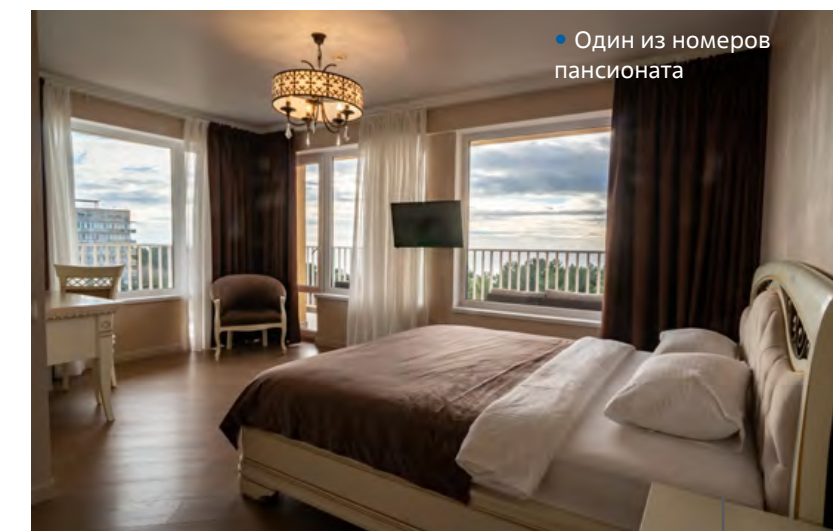
5. «Литфонд» предлагает целый комплекс медицинских услуг, чтобы провести незабываемый отпуск с максимальной пользой для здоровья. Ежедневно в кабинетах физиотерапии, гидротерапии и термотерапии специалисты ждут посетителей на оздоровительные процедуры.

Более того, как сообщил первый заместитель генерального директора по корпоративным функциям концерна «Росэнергоатом» Джумбери Ткебучава, уже начато проектирование на территории пансионата семиэтажного медцентра. В нем будут предусмотрены все услуги, которые необходимы для санаторно-курортного лечения и реабилитации персонала «Росэнергоатома». Планируется, что в этом центре будут оказывать медицинские услуги также и жителям Абхазии.

Эту идею «Росэнергоатома» поддержали в министерстве здравоохранения республики, отметив, что строительство подобных объектов в курортных городах будет способствовать привлечению отдыхающих не только в период летних отпусков, но и в межсезонье.



• Сегодня пансионат «Литфонд» — один из лучших в Абхазии



• Один из номеров пансионата

# ЧЕМУ РАВНЯЕТСЯ 3x3

## Итоги суперфинала пятого сезона баскетбольной Единой континентальной лиги

Международный фестиваль баскетбола — суперфинал пятого сезона Единой континентальной лиги (ЕКЛ) 3x3 прошел в Санкт-Петербурге на арене «МТС Live Холл». За эти годы лига выросла не только опытом и мастерством, но и новыми регионами, командами и игроками. Генеральный партнер лиги — «Росэнергоатом».

ЕКЛ объединяет несколько турниров — школьных, молодежных, а теперь еще и женский. Баскетболисток зрители увидели в первый день спортивного праздника. На арене показали себя шесть команд: «СОР-Petersburg», «Moskva», «Самара», «Красная Пахра» (Москва), «Беларусь» (Минск) и «Беларусь U-23» (Минск), которая в итоге и выиграла соревно-

вание. В финале минчанки одолели петербурженок со счетом 20:14. Призовой фонд составил 200 тыс. рублей, половину которого получили победительницы.

Женский турнир с очевидностью доказал необходимость включения его в систему ЕКЛ на постоянной основе. Игроки и тренеры команд, в частности наставник петербурженок Ирина Пleshакова,

говорили, что девушкам не хватает игровой практики с сильными соперниками. А из команд, которые захотят войти в женскую сетку лиги, организаторам еще придется выбирать, конкуренция будет серьезной. Уже решено, что со следующего сезона ЕКЛ запустит регулярный женский турнир наравне с мужским.

«Пятый сезон лиги стал очень успешным. Он показал,



• В финале минчанки одолели петербурженок со счетом 20:14



что мы на правильном пути: ЕКЛ прирастает не только опытом и мастерством, но и новыми регионами, командами и игроками. Лига выполняет свою главную функцию, ради которой пять лет назад «Росэнергоатом», ЛАЭС, комитет по физической культуре и спорту Санкт-Петербурга, Федерация баскетбола Санкт-Петербурга при поддержке Российской федерации баскетбола ее и учредили, — отметил генеральный директор центра современных спортивных технологий «Росэнергоатома», советник министра спорта РФ Сергей Фомин. — Лига активно и плодотворно занимается популяризацией теперь уже олимпийского вида спорта — баскетбола 3x3, дает возможность играть в него огромному количеству людей и готовит высококлассных спортсменов для сборной страны.

Мужской сезон обещал быть насыщенным с самого начала. Организаторы разрешили тренерам присутствовать на площадке и работать с командой напрямую, это сделало игры более динамичными и зрелищными. Помимо общего призового фонда в 2,5 млн рублей, команды боролись за два главных приза: за путевки на турнир Streetball 3x3 Elite в Сербию. В нынешней ситуации ЕКЛ оказалась одной из немногих отечественных спортивных организаций, сохранивших возможность участвовать в международных соревнованиях. Первую путевку получал победитель регулярного чемпионата, то есть трех этапов, вторую — чемпион финала.

Формат баскетбола 3x3 предполагает максимальную вовлеченность в игру зрителей. Матчи регулярного чемпионата ЕКЛ проходили в петербургских

• Сергей Фомин доволен турниром



торгово-развлекательных комплексах «Лето» (первый тур) и «Питер Радуга» (второй и третий). В первом и третьем домашняя атмосфера помогла команде СОР «Bad Boys» — петербуржцы и стали победителями регулярки, дважды выдав прекрасные решающие матчи: в первом туре против «Inamoto» (москвичам в этом сезоне поразительно не везло, они проиграли оба своих финала и неудачно выступили в гранд-финале), а в третьем — против пермского клуба «Bionord» (которому не менее обидно, поскольку второе поражение в решающем матче стоило ему поездки в Сербию). Шалва Шаташвили и Михаил Юдов стали MVP первого и третьего этапов соответственно. Второй же тур выиграла московская «Руна» в столичном дерби у «Inamoto», самым ценным игроком середины сезона стал «викинг» Никита Падун. Таким образом, по итогам регулярки петербургские «Bad Boys» стали чемпионами и обладателями первой путевки на международный турнир.

Гранд-финал сезона стал настоящим праздником баскетбола. За второй билет в Сербию

бились восемь команд: помимо СОР «Bad Boys» и «Руны», «Беларусь» (Минск), «Inamoto», ЛАЭС, «Bionord», «Самара» и тульские «Guns N Balls». Сопровождали баскетбольное действие концерты популярных рэп-исполнителей Friendly Thug 52 NGG, Alblak 52, кавер-рок-группы Jump и этно-рок-группы Gubernator.

«Инсталлировать музыкальную часть в спортивный турнир, причем итоговый, спродюсировать всю программу невероятно сложно, — рассказывает генеральный менеджер ЕКЛ Александр Фомин. — Однако на выходе у нас получился настоящий праздник баскетбола, частью которого стали свет и звук. Важно, что музыка не просто заполняла паузы между играми, а была полноценной частью гранд-финала».

СОР «Bad Boys» нельзя было назвать немотивированными, скорее регулярный сезон отнял у них слишком много сил, поэтому они сошли с дистанции в полуфинале. В решающем матче встретились «Руна» и «Bionord». Пермьки сражались отчаянно, но «викинги» оказались хладнокровнее в ключевые моменты,

точнее — в бросках и крепче в защите, 21:18. Москвичи получили полмиллиона рублей и право показать себя на сербском турнире.

Отдельно стоит отметить супердостижение защитника «Inamoto» Владислава Мелешкина, который разменял седьмую сотню набранных очков за все время выступления в лиге. Тренером года стал Виктор Павленко из МБА, которая в финале не играла. В коллективе много совсем молодых игроков, которые наверняка пошумят в следующем сезоне.

Будущий сезон может стать прорывным для ЕКЛ. Помимо того что в турнире появится женская сетка, мужская будет основательно перекроена.

«Уже через пару месяцев стартуют отборочные турниры следующего сезона. Лига намерена пригласить команды из Сербии, Китая, Египта, Индии, Казахстана, Узбекистана, Киргизии. Если они будут соответствовать критериям лиги — и спортивным, и инфраструктурным, мы их оставим. Планируем, что в следующем сезоне как минимум половина клубов будет из других стран», — говорит Сергей Фомин.

• В игре Матвей Ян (ЛАЭС) и Владислав Мелешкин («Inamoto»)



• Илья Герасимов, участник конкурса слэм-данков

